



¡LA FICHA CAYÓ!

Una vida de lecciones,
luchas y leyendas

RENAATO FERREIRA

Renaato Ferreira

¡LA FICHA CAYÓ!

Una vida de lecciones, luchas y leyendas

Frase de la primera solapa:

"No eres lo que te rompió.

Eres lo que eliges construir a partir de eso."

Biografía (segunda solapa):

Renaato es fundador y presidente de Lobraus, y actúa desde hace más de 30 años como empresario internacional en las áreas de logística global, concesiones portuarias y aeroportuarias, marketing, estructuración de empresas, fusiones y adquisiciones.

Fluido en portugués, español e inglés, construyó una trayectoria sólida en países como Brasil, Estados Unidos, Uruguay, China, Hong Kong, Portugal, España, entre otros — siempre uniendo visión estratégica con pasión por la transformación.

Fue miembro del grupo Platinum de Tony Robbins durante tres años y actualmente asesora al líder Pablo Marçal, llevando su experiencia a mentorías, seminarios y formaciones enfocadas en legado y realización.

Padre de cuatro hijos y esposo de Yuliana, cree que el verdadero éxito comienza en casa.

¡La Ficha Cayó! es más que una autobiografía: es un llamado al coraje, al perdón y a la reconstrucción — escrita para quien está listo para tomar el control de su propia historia.

Hoy, dedica su vida a inspirar a personas comunes a construir legados extraordinarios — con coraje, amor y visión.

Renaato cree: *"La vida no se trata de lo que te pasó. Se trata de lo que haces con lo que te pasó."*

Si quieres seguir caminando conmigo, encuéntrame en

Instagram: @Renato.Ferreira.Oficial

PREFACIO

Por Pablo Marçal

Este libro no es sobre Renaato. Es sobre ti. Es sobre cada persona que alguna vez se sintió perdida en medio de una guerra interna, tratando de encontrar sentido en un mundo que no deja de cambiar. Yo, Pablo, lo conozco de cerca, pues estuvo mucho tiempo a mi lado.

Lo que Renaato hizo aquí es raro: tuvo el coraje de desgarrar su propia historia, encarar sus errores de frente y transformar cada dolor en una herramienta de destino. Esto no es una autobiografía, es un mapa para quien quiere salir de la estagnación y activar su misión.

Lo he visto en momentos de victoria y en los valles más oscuros. Y lo que más me llamó la atención fue su actitud. Decidió dejar de ser víctima de su propia historia y convertirse en su autor.

Escribió con sangre, sudor y fe. Aquí no encontrarás frases de autoayuda que solo acarician. Encontrarás confrontaciones que despiertan, ideas que cambian paradigmas y preguntas que no te dejan salir igual que entraste.

El libro empieza con fuerza: te lleva de vuelta al vientre, al inicio de la vida, y te hace ver que todo lo que necesitas ya fue depositado dentro de ti. Pero a lo largo de los capítulos, verás a este hombre ser quebrado por negocios, relaciones, decisiones... y reconstruido por algo más grande. Verás que el camino hacia la victoria empieza con la humildad de reconocer el dolor... y la fe de no permanecer en él.

Renaato no romantiza nada. Muestra que la verdadera espiritualidad no es solo rezar, es tener fe. Que el amor no es solo palabras, es presencia. Que el éxito no es solo conquista, es legado. Y enseña que la verdadera torre es la que construimos dentro del alma: con base, con visión y con resistencia.

Este libro es para quien tiene el coraje de leer de verdad. Recíbelo como quien recibe una convocatoria. No es lectura de entretenimiento, es lectura con propósito. De un hombre que cayó, se levantó y ahora extiende la mano hacia ti. Si la tomas y aplicas lo que aquí se dice... tu historia no podrá seguir igual.

Pablo Marçal

PRÓLOGO

LA ESCUELA DE LA VIDA

Río de Janeiro, Júnio de 1959.

Bajo el cielo estrellado de Río de Janeiro, en junio de 1959, mis padres caminaban tomados de la mano, con los ojos brillando de esperanza. Mi padre, de 26 años, y mi madre, de 20, eran recién casados, enamorados, bailando por las calles al ritmo del invierno carioca, guiados por un sueño que ya comenzaba a tomar forma.

Desde lo alto, el Cristo Redentor parecía bendecir aquella noche mágica. Mientras la ciudad dormía, una nueva vida era llamada silenciosamente a la existencia: la mía.

Aquella noche fui concebido. Fruto de un amor puro, de la unión de dos corazones que decidieron construir juntos un camino. Mi padre, con su incansable determinación. Mi madre, con su dulzura firme y coraje sereno. Desde entonces, cada latido de mi corazón ya era una preparación. La vida, desde el primer instante, ya era mi escuela.

En el vientre comencé a aprender: el calor del afecto, la vibración de los sueños, la fuerza de la fe en días inciertos. Fueron nueve meses inmerso en un universo de significados sutiles. Sin comprender racionalmente, lo sentía. Lo sentía todo.

Nací en Barretos, interior de São Paulo, una mañana sencilla, sin alardes, pero cargada de propósito. Fue el 25 de abril de 1960 cuando mis primeros llantos resonaron en el silencio de una nueva historia. El mundo aún no lo sabía, pero yo ya estaba aquí — con un alma curiosa, un espíritu inquieto y una mochila invisible llena de herencias emocionales.

Los años pasaron como nubes al viento. Algunas memorias se borraron con el tiempo, pero el amor con que fui moldeado permanece vivo en cada célula. A cada paso, cada caída, cada conquista, entiendo: estoy hecho de lo que viví y de lo que mis padres soñaron.

¿Y tú? ¿Te has detenido a pensar que, desde el vientre, la vida ya te enseñaba? Que las palabras no dichas, los gestos silenciosos y las emociones sentidas fueron los primeros cimientos de lo que eres hoy?

La verdad es que tú eres el arquitecto de tu historia. Y comienza antes incluso de tu primer aliento. Y a cada instante, decides qué lecciones guardar, qué dolores transformar, qué sueños volver a encender.

Entonces dime, ¿estás listo para tomar el timón de tu vida?

Tú eres, al mismo tiempo, alumno y maestro. Creador y creación.

Desde el primer segundo, el universo te prepara para ser gigante — no en la medida de los demás, sino en la medida de tu propia esencia.

ÍNDICE (SUMARIO)

- 1. La verdad que te pone en acción**
- 2. Raíces – La base que te hace gigante**
- 3. El nuevo campo – Decisiones que moldean el futuro**
- 4. Acelerando en la vida – Caídas y victorias**
- 5. El salto al mundo – Cuando eliges volar**
- 6. Los Ángeles – La universidad de la vida**
- 7. De regreso para luchar**
- 8. Volver es coraje – Los Ángeles 1983**
- 9. De vuelta a Brasil otra vez – Sueños, caídas y nuevos comienzos**
- 10. ¡Nace Lobraus! – La visión que cambia el juego**
- 11. Un amor en Barretos – El llamado que lo cambia todo**
- 12. Great Voyage – El camino que transforma**
- 13. Un nuevo capítulo en Miami – Sueños que vuelan alto**
- 14. Lobraus – Un sueño que creció paso a paso**
- 15. Roberto – El dolor que enseña**
- 16. ¡Mucho dolor! – La caída que te reconstruye**
- 17. El llamado de la India – El renacimiento del alma**
- 18. El despertar y nuevos objetivos – La mirada que transforma**
- 19. Comenzando de nuevo – El sueño que no se detiene**
- 20. Breve recapitulación de la historia de Lobraus – El sueño que toma forma**
- 21. El descubrimiento de Uruguay – Una visión que cambió el juego**
- 22. Una decisión radical – Entra en escena la Torre Lobraus**
- 23. Diez años de Lobraus – Celebraciones y el primer revés**
- 24. El giro – El despertar en el dolor**
- 25. Una nueva batalla: financiamiento – El ciclo que enseña**
- 26. Yuliana – El amor que enseña**
- 27. La tormenta de la Torre Lobraus – Desafíos y resistencia**
- 28. La tormenta de la Torre Lobraus – Una luz al final del túnel**
- 29. La lucha continúa – La resistencia contra la ANP**
- 30. El Camino de Santiago – El reencuentro con el alma**
- 31. La nueva frecuencia – El poder de desbordar**
- 32. La vida es una aventura – El llamado divino**

Capítulo 1

LA VERDAD QUE TE PONE EN ACCIÓN

La verdad es más intensa que cualquier ficción — y yo soy la prueba viviente de eso. Mi vida nunca fue un guion bonito de película. Fue una saga escrita con sudor, caídas y victorias, esculpida por la vida real. Cuando tomé la pluma para escribir este libro, no había un plan, ni un manual sobre cómo acertar. Escribí para entenderme, para reconstruir los pedazos de una historia que salió de una finca sin luz en Guaíra y llegó a los rascacielos de Los Ángeles. Pasé de pérdidas que desgarraron mi alma a conquistas que moldearon mi carácter.

Escribí, sobre todo, para ti. Para recordarte que tu lucha no es en vano. Que cada paso, por más pesado que sea, lleva un propósito. Que cada cicatriz es la firma de alguien que eligió luchar y no rendirse. Tu historia importa. Tu historia merece ser contada con orgullo.

También escribí para mis hijos — Alexander, Lucas, Larissa y Letícia — y para todos aquellos que cargan preguntas, marcas, cicatrices y sueños. Cada capítulo de este libro es una batalla real que enfrenté. Una creencia que nació a la fuerza, con coraje. Este libro no trata de perfección — trata de verdad. Trata de caer, levantarse y descubrir que el mayor duelo de tu vida es contigo mismo y tus propios límites.

Deja de buscar culpables. Deja de esperar rescate. Tú eres el responsable de cambiar tu historia.

Tu historia no es un accidente. Tu dolor no es un castigo. Tu sueño no es un capricho. Eres más grande que cualquier excusa que te hayas contado hasta hoy.

Este libro es un llamado a la acción inmediata. Mírate al espejo ahora mismo y toma el mando. Toma toda la energía que la vida intentó apagar en ti y transfórmala en combustible para construir tu mejor versión. Si yo, un chico sencillo del interior, llegué hasta aquí, tú también puedes — y debes.

En 2024, durante el Camino de Santiago, anclé mi alma en la certeza de que mi jornada, de Guaíra a Montevideo, fue un llamado para gritarle al mundo: ¡lucha!

Ahora te toca a ti.

Tarea 1 — Tus Medallas de Honor

Anota aquí tres batallas que ya hayas vencido en la vida. Nómbralas como medallas personales de victoria:

-
-
-

Estas batallas son tu base. Son pruebas vivientes de que eres capaz.

Tarea 2 — Tu Compromiso con el Futuro

Escribe una frase que declare tu compromiso personal a partir de hoy:

-
-

Tu vida es tu obra maestra. No entregues el pincel a nadie.

Afirma en voz alta y con el pecho abierto:

"Elijo construir mi futuro."

Toma tus creencias. Reescribe tus límites. Pinta tu camino con valentía. Transforma cada tropiezo en un escalón. Es hora de construir — no mañana, sino ahora.

Desafío Extra #LaFichaCayó

Publica en tus redes sociales una lección que la vida te enseñó — una verdad que te cambió para siempre — usando el hashtag **#LaFichaCayó**. Inspira a otras personas a luchar por sus propias batallas.

Capítulo 2

RAÍCES – LA BASE QUE TE HACE GIGANTE

Mis primeras lecciones de vida comenzaron en una finca en Guáira, en el interior de São Paulo. Sin luz eléctrica, sin agua corriente, pero con un cielo estrellado que parecía gritarme: "¡Tú puedes con todo!" Allí, en el campo, entre el rugido de nuestra camioneta Ford Willians — azul, con interior de nailon negro y cambio manual — y las historias de mis padres, aprendí lo que significa ser fuerte.

Tus raíces son tu fundación.

Ellas siembran las creencias que guían tu vida, y las mías fueron regadas con amor, lucha y un fuego que nunca se apagó.

¿Y tú? ¿Ya te detuviste a pensar en las creencias que tus raíces te entregaron?

Tarea 1 — Mis Creencias de Origen

Anota tres creencias que recibiste de tu familia o infancia:

- -
 -
-

La Herencia de Mis Padres: Lecciones de Lucha

Mi padre heredó un pequeño terreno de mi abuelo, un soñador incansable. Construyó una casa sencilla, donde viví mis primeros años. Pero la vida era dura — él luchaba por que las cosas funcionaran, no siempre con éxito.

Estoy profundamente agradecido con él. Fue el primero en enseñarme el valor de los sueños. Recuerdo los planes que hacía para instalar un sistema de riego en la finca — algo visionario para aquella época. Su mirada iba más allá del presente. Por las noches, acostados en el suelo de la finca, mirando las estrellas, me enseñaba, sin palabras, que soñar en grande es el primer paso para transformar lo imposible en realidad.

Mi madre también fue una roca. Prácticamente huérfana desde los tres años, perdió a su padre en prisión tras haber asesinado a un comisario que había deshonrado a la familia, y su madre fue internada en un hospital psiquiátrico. Criada por una tía, cargaba el peso del rechazo, pero jamás bajó la cabeza. En la finca, sin luz, sin agua, sin desagüe, hacía que todo funcionara — y aún así nos criaba con amor y firmeza. Más adelante, emprendió y creó la floristería más grande de la región de Barretos. Donde había dolor, ella sembraba flores. Donde había dificultad, sembraba fe.

Mi madre me enseñó que donde hay amor y determinación, no existe lo imposible.

La vida no te entrega nada gratis. Tú construyes con lo que tienes en las manos.

Las luchas de tus padres moldean tus creencias. Y las de ellos me dieron la garra para no aceptar nunca menos de lo que puedo ser.

¡Tú eres más fuerte que tus circunstancias!

Afirma: "**¡Transformo los desafíos en escalones!**"

¿Y tú? ¿Qué luchas de tus padres te inspiran a crecer?

Tarea 2 — Las Luchas que me Forjaron

Escribe abajo dos luchas de tus padres que dejaron huellas positivas en ti:

- -
-

La Infancia en Guaira: Donde Nace el Carácter

Crece en la finca era simple, pero lleno de vida. Nada de televisión. Nuestra Ford Willians nos llevaba a la ciudad, el viento desordenando el cabello. Caminaba kilómetros hasta la escuela, la tierra pegada a los pies. A los cinco años, nació mi hermana. A los ocho, llegó mi hermano. Entre celos y risas, aprendí que la familia es el primer equipo que te enseña a jugar el juego de la vida.

A los nueve años, intenté ser "grande" fumando. Tomé unas monedas, compré una cajetilla de Hilton — la más cara, por supuesto. Al día siguiente, desfilaba con ella en el bolsillo, sintiéndome un rey. Pero la profesora mostró una presentación con imágenes de lo que hacía el cigarro: pulmones negros, cáncer, muerte.

Escondí la cajetilla y nunca más toqué un cigarro.

Las lecciones llegan cuando menos lo esperas.

Tus elecciones de hoy dibujan quién serás mañana.

¡Tus decisiones definen tu futuro!

Afirma: "**¡Elijo lo que me lleva a la cima!**"

Tarea 3 — Elecciones que me Moldearon

Escribe una elección que hiciste en tu infancia y que aún resuena en tu vida:

-
-

El Fuego del Coraje: Enfrentando Desafíos

Un año después, en la escuela, llegó otra prueba. Era tiempo de Fiesta Junina. Jugaba con un petardo en la mano cuando un compañero me desafió: "Apuesto a que no lo lanzas por la ventana rota del aula." No me eché para atrás. Lo lancé. El estallido sonó fuerte. El olor a pólvora quedó. Cuando la profesora entró, veinte dedos me señalaron. Fui expulsado de clase y llevé una dura carta a casa.

Pero ahí aprendí una de las mayores lecciones: el coraje es enfrentar las consecuencias de tus decisiones. Quien no huye, construye un carácter de acero.

¡El coraje es el combustible de la grandeza!

Afirma: "**¡Enfrento cualquier desafío!**"

Tarea 4 — Mi Prueba de Coraje

Describe un momento de tu infancia en el que necesitaste coraje:

-
-

Tus Raíces Son Tu Fuerza

Guaíra no fue solo un lugar. Fue mi primera escuela. En aquella finca, sin lujos, la vida me enseñó que cada día es una oportunidad para construir carácter. Cada kilómetro en la Ford Willians, cada error y cada acierto sembraron en mí tres pilares: resiliencia, coraje y elección.

Tú eres lo que tus raíces te enseñaron, pero también lo que decides ser desde hoy.

Tus orígenes no son cadenas. ¡Son trampolines!

¡Tus raíces son tu base, no tu prisión!

Afirma: "**¡Uso mi pasado para construir mi futuro!**"

Tarea 5 — Mi Poder de las Raíces

Escribe en una frase cómo tus raíces hoy te impulsan a crecer:

-
-

Desafío Extra #LaFichaCayó

Elige una historia de tu infancia que haya moldeado quién eres hoy. Compártela en tus redes sociales con el hashtag **#LaFichaCayó**. Tu verdad puede inspirar a alguien a reconectarse con su fuerza interior.

Capítulo 3

EL NUEVO CAMPO – ELECCIONES QUE MOLDEAN EL FUTURO

En la adolescencia, las lecciones llegan con toda su fuerza. Alrededor de 1975, yo era un joven en Barretos, São Paulo, intentando encontrar mi lugar entre las expectativas de mis padres y los sueños que comenzaban a latir dentro de mí. La vida me lanzó a un nuevo campo — desde clases difíciles hasta una escuela agrícola que puso a prueba mi alma. Cada elección es una semilla que siembras. En aquellos años, aprendí que tus creencias sobre independencia, disciplina y propósito nacen cuando decides tomar el volante de tu propia historia.

¿Y tú? ¿Ya te detuviste a pensar quién sostiene realmente el timón de tu vida?

A los 12 años, viví una aventura que marcó mi infancia. En la finca en Guaíra, mi padre me dejó manejar nuestra camioneta Ford Willians — azul, interior de nailon negro, cambio manual que rugía con cada marcha. "Ve con calma, chico", dijo. Pero al pisar el acelerador, sentí el motor rugir y el viento en la cara como si el mundo entero estuviera al alcance de mis manos. No llegué lejos — unos pocos metros hasta que mi padre me mandó frenar — pero allí probé el sabor de la libertad. Manejar es elegir el camino. Tomar el control, incluso con miedo, es el primer paso para construir la vida que deseas.

¡Tú eres el piloto de tu vida!

Afirma: "**¡Tomo el volante y sigo mi camino!**"

Tarea 1 — Cuando Tomaste el Control

Escribe sobre una situación en la que tomaste el control de tu historia:

- -
-

En la secundaria, la presión aumentaba. Mi madre soñaba que fuera médico. Mi padre quería que siguiera en la agricultura. Pero yo, perdido entre tantas expectativas, solo quería encontrar mi lugar. La ciudad me distraía y, junto con la pereza, mis notas cayeron en picada. En 1975, con 15 años, estaba por repetir el año. La decisión llegó como un salto audaz: pedí ser transferido a una escuela agrícola en Garça, a 500 km de casa. Una elección valiente, un nuevo comienzo en la oscuridad.

¡Tus elecciones crean tu destino!

Afirma: "**¡Decido mi futuro con coraje!**"

Tarea 2 — Tu Elección Valiente

Relata una decisión difícil que cambió tu rumbo:

- -
-

Llegar a la escuela agrícola fue un impacto. Dormitorios precarios, comida escasa, alumnos con realidades muy distintas a la mía. Y además, vi drogas circulando por los pasillos. Intenté rendirme. Pero un profesor, con las palabras justas, reavivó la llama: "Esta escuela es dura, pero es tu oportunidad para cambiar tu futuro." Entendí que la vida me ponía frente a un campo de batalla para fortalecerme.

¡Las pruebas de la vida son tu gimnasio!

Afirma: "**¡Me fortalezco con cada desafío!**"

Tarea 3 — Tu Campo de Batalla

Describe una situación en la que la vida te puso a prueba y saliste fortalecido:

- -
-

Desafío Extra #LaFichaCayó

Comparte una elección audaz o una situación difícil que te moldeó usando el hashtag **#LaFichaCayó**.

Capítulo 4

ACELERANDO EN LA VIDA – CAÍDAS Y VICTORIAS

La vida aceleraba y exigía más de mí. Alrededor de 1976, con 16 años, corría entre los estudios de la escuela agrícola, el sueño de ingresar a la universidad y los primeros tropiezos de la vida adulta. Cada paso, cada error, era una lección de crecimiento. Fue en esa etapa cuando la disciplina, la resiliencia y el coraje comenzaron a echar raíces profundas en mí.

En la escuela agrícola de Garça, decidí quedarme y luchar. Redoblé mis esfuerzos, me convertí en supervisor del criadero y estudiaba química por las noches en la ciudad. No había espacio para la pereza. Estudié, trabajé duro, conquisté mi lugar. La disciplina no solo transformó mis calificaciones; transformó mi visión del mundo.

Entendí que, cuando dejas de quejarte y comienzas a actuar, el juego cambia a tu favor.

¡La disciplina es tu superpoder!

Afirma: "¡Transformo el esfuerzo en victoria!"

Tarea 1 — Tu Giro del Juego

Describe un momento en el que la disciplina te llevó más allá:

- -
-

Cuando llegó la hora de la universidad, el desafío era aún mayor. Mis padres tenían sus planes para mí, pero yo estaba perdido. Un test vocacional indicó ingeniería electrónica y física. Estudié en cursos preuniversitarios reconocidos, luché por aprobar, pero no conseguí mi primera opción. Volví a vivir con mis padres. Parecía un retroceso. Pero aprendí: volver no es fracasar — es parte del camino.

¡Los obstáculos son solo curvas en el camino!

Afirma: "¡Sigo firme, sin importar el desvío!"

Tarea 2 — Tu Obstáculo Superado

Habla sobre un momento en el que un obstáculo se convirtió en aprendizaje:

-
-

En busca de independencia, comencé a vender autos. Al principio vendí bien, pero pronto me estancué. El gerente de la concesionaria fue cruel: "Nunca serás un buen vendedor." Esa frase dolió. Pero fue el detonante que me enseñó: las críticas pueden destruirte o forjarte. Tú eliges.

¡Tus errores son tus maestros!

Afirma: "¡Crezco con cada caída!"

Tarea 3 — Tu Crítica que se Volvió Combustible

Cuenta una crítica que te impulsó a ser mejor:

- -
-

Otra caída vino en una carretera, regresando de un festival en Olímpia. Cansado, tomé una ruta equivocada, choqué el auto y me rompí la nariz. Pasé la noche en el hospital. Pero allí, rodeado de amigos, entendí que las caídas traen lazos que te sostienen.

¡Las caídas traen conexiones!

Afirma: "¡Encuentro fuerza en las conexiones!"

Tarea 4 — Tu Conexión Después de la Caída

Relata una caída que te acercó a alguien importante:

- -
-

Desafío Extra #LaFichaCayó

Comparte una historia de caída que se transformó en fuerza, usando la etiqueta **#LaFichaCayó**.

Capítulo 5

EL SALTO AL MUNDO – CUANDO DECIDES VOLAR

A los 20 años, las lecciones ganan alas. En julio de 1980, llegué a Goiânia, inquieto, con el corazón acelerado por sueños más grandes que yo. Cada salto que das es una lección de coraje. En esos meses, aprendí que tus creencias — sobre ambición, adaptabilidad y el poder de la mente — nacen cuando decides ir más allá. Recordé la primera vez que manejé la Ford Willians, a los 12 años, en la finca de Guaíra, con el motor rugiendo como si gritara: "¡Vamos!" Esa energía me guiaba ahora, lista para lanzarme al mundo.

¿Y tú? ¿Cuándo sentiste el llamado a volar más alto?

Goiânia era un caos vibrante, una ciudad creciendo junto a Brasília. Mi madre ya vendía plantas ornamentales en una feria allí, y yo, buscando mi lugar, conseguí un trabajo en un banco. Pero en dos semanas me di cuenta: eso no era para mí. Yo quería más — más libertad, más impacto. La inquietud es la señal de que naciste para algo grande. Quedarte quieto es traicionar tus sueños. Entonces vi un anuncio en los clasificados: buscaban vendedores para una empresa, con promesas de salario alto y viajes internacionales. Fui a ver, sin saber que mi vida estaba a punto de cambiar.

¡Tu inquietud es tu guía!

Afirma: "**¡Sigo el llamado de mis sueños!**"

Tarea 1 — Tu Inquietud como Faro

Describe un momento en que tu inquietud te impulsó a crecer:

-
-

En el hotel, me enfrenté a una multitud de jóvenes como yo, todos atraídos por el mismo anuncio. Hice una prueba de aptitud, sudando frío, con las palabras de mi exjefe aún resonando en mi cabeza: "Eres un desastre." ¡Pero pasé, con la segunda mejor nota! ¿El producto? Cintas de casete con mensajes motivacionales grabados por Cid Moreira y Sérgio Chapelin. La idea era simple: repetir, repetir, repetir. Escuchar esas voces todos los días sembraba positividad y éxito en la mente. Yo compré la idea. Literal y figuradamente.

Grabé mi propia cinta mental: "**Voy a lograrlo, voy a lograrlo, voy a lograrlo. Tendré éxito. Haré lo que sea necesario.**" La escuchaba hasta dormido.

Lo que pones en tu mente define lo que sale de tu vida. Vendí como nunca, ganando lo equivalente a un auto en el primer mes. Conquisté empresarios, hice conexiones y aprendí de un gerente que se convirtió en mi mentor.

¡Tú eres el arquitecto de tus pensamientos! Tus pensamientos moldean tu realidad.

Afirma: "**¡Programo mi mente para triunfar!**"

Tarea 2 — Tu Programación Mental

Escribe una afirmación positiva que te gustaría grabar en tu mente:

- -
-

Mientras vendía cintas, me involucré con un grupo de jóvenes de la Iglesia Católica. Era un grupo simple en Goiânia, pero fue allí donde por primera vez alguien me hizo preguntas más profundas: "**¿Cuál es tu propósito?**", "**¿Por qué corres tanto?**" Hasta ese momento, yo solo quería vender, ganar dinero y seguir adelante. Pero esas conversaciones empezaron a mover algo dentro de mí. En ese mismo grupo conocí a una chica diferente. Selma tenía un brillo en los ojos y historias en la punta de la lengua. Hablaba con pasión sobre su tía que vivía en Los Ángeles, autos increíbles, luces por todos lados, oportunidades que parecían de película. Eso me encendió. Siempre quise ir a Estados Unidos, desde el día que me senté al volante de la Ford Willians y sentí que el mundo se abría en la carretera. Pero dinero... nunca tuve.

Ese deseo, antes silencioso, ahora gritaba fuerte. **Los sueños grandes piden pasos grandes.** Y la vida, como siempre, dio su giro. Mi nuevo jefe no hablaba el mismo idioma, me apagaba, me limitaba. Fue entonces cuando Selma me miró y dijo: "Mi tía puede ayudarte allá." Era la señal. Era la hora.

¡Los sueños son combustible!

Afirma: "**¡Persigo lo que enciende mi corazón!**"

Tarea 3 — Tu Sueño en Ebullición

¿Cuál es el sueño que hoy late dentro de ti pidiendo ser realizado?

- -
-

Tenía un coche — no era la Ford Willians de mi infancia, pero era mío — comprado con sudor y persistencia. Guardé unos mil dólares después de comprar el pasaje. Mi tío me ayudó a conseguir la visa de turista, válida por seis meses. Era todo lo que necesitaba para intentarlo. Le conté a mi

padre, que siempre entendió los sueños imposibles. Me miró firme y dijo: **"Ve. Solo vuelve cuando tengas una historia que contar."** Mi madre... fue más difícil. Inventé que era una promoción en el trabajo, para no preocuparla. Pero en el aeropuerto, la verdad se le escapó por los ojos. Lloró ríos, como si supiera que ese vuelo no era solo un viaje — era un renacer.

El vuelo aún se retrasó por problemas en el avión, como si el universo quisiera probar mi coraje una última vez. La despedida se alargó. Pero al final, el despegue llegó. Fue allí, mirando por la ventanilla, que cayó la ficha: **decidir es el primer paso para transformar sueños en realidad.** Y a veces, para encontrarte de verdad, necesitas dejarlo todo atrás.

¡Tus decisiones abren el mundo!

Afirma: **"¡Elijo el salto que me lleva lejos!"**

Tarea 4 — Tu Salto de Fe

Describe una decisión que cambió radicalmente tu vida:

- -
-

Goiânia fue mi trampolín. Desde las cintas que cambiaron mi mente hasta el llamado de Los Ángeles, esos meses sembraron creencias que llevo hasta hoy: ambición, el poder del pensamiento y el coraje de arriesgar. Aprendí que no se espera el destino. Se construye. Cada decisión, cada actitud, cada idea audaz es un ladrillo en ese camino. El mundo es grande, sí. Pero tus sueños lo son aún más. Así que toma esa energía, mira hacia el horizonte y da el salto que hará que tu historia explote.

¡Tú eres el dueño de tu mundo!

Afirma: **"¡Creo mi destino con coraje!"**

Desafío Extra #LaFichaCayó

Comparte una historia de coraje, un salto que ya diste o aún quieres dar, usando la etiqueta **#LaFichaCayó**. Tu actitud puede inspirar el próximo gran salto de alguien.

Capítulo 6

LOS ÁNGELES – LA UNIVERSIDAD DE LA VIDA

En julio de 1980, con 20 años, pisé Los Ángeles para aprender a puro esfuerzo. Con poco dinero y un inglés limitado, enfrenté un mundo nuevo, más grande que cualquier sueño. Cada desafío es una lección que te hace gigante. En esos años, forjé creencias que aún me sostienen: resiliencia, trabajo en equipo, independencia. Recordé la primera vez que conduje la Ford Willians, a los 12 años, en la finca de Guaíra, con el viento en la cara gritando libertad. Esa energía me trajo hasta aquí, listo para conquistar California.

¿Y tú? ¿Ya sentiste el llamado de un nuevo comienzo?

Llegué perdido, pensando que un tren de Miami a Los Ángeles era el plan. Error de principiante: era carísimo. Solo, sin hablar el idioma, el impacto de Estados Unidos me sobrepasó: todo grande, brillante, extraño. El primer día entré a un McDonald's, vi el menú y pedí lo más caro, sin entender nada. “¿For here or to go?”, preguntó el cajero. Yo entendí mal y respondí: “¡Do Brasil!” Él se rió. Yo aprendí: el idioma solo es una barrera si tú lo permites. Adaptarse es el primer peldaño para triunfar fuera de lo común.

¡Las barreras son solo peldaños!

Afirma: "¡Supero cualquier obstáculo!"

Tarea 1 — Tu Primera Gran Adaptación

Describe un momento en que tuviste que adaptarte para crecer:

- -
-

Mi primer trabajo fue en Shogun, un restaurante japonés. Lavaba platos, sumergido en vajilla, con el olor a salsa de soya pegado a la piel. Ganaba 400 dólares al mes, más propinas que el equipo dividía por igual. Fue una lección de unión. Comía gratis, lo cual para mí era oro. Cada plato fregado me enseñaba: **la humildad es la base de todo**. Luego pasé a ser busboy, corriendo con bandejas, atendiendo a los clientes. Pero un joven regresó, queriendo mi puesto. En lugar de pelear, me fui. Desapegarse abre nuevas puertas. Esa decisión me permitió crecer, como cuando sentí el volante de la Ford Willians y supe que podía ir más allá.

¡La humildad es tu fundación!

Afirma: "¡Empiezo pequeño para llegar grande!"

Tarea 2 — Lecciones de Comienzos Simples

¿Qué trabajo o situación simple te enseñó grandes lecciones?

-

Los Ángeles era una prueba diaria. Intenté vender Amway, fascinado por las casas con alfombra y cocinas integradas, pero mi inglés me limitaba. Volví a las calles, consiguiendo trabajo como asistente de cocina. En Navidad, sin un centavo, trabajé para el Ejército de Salvación pidiendo donaciones. Sobrevivía con las monedas que caían en mi mano, comprando una hamburguesa para aguantar. Pero no me rendí. Conseguí dos trabajos: asistente de cocina en Sizzler, de 4 de la mañana a mediodía, y lavaplatos en el Elks Club hasta las 11 de la noche. ¿Agotador? Sí. ¿Valía la pena? Siempre.

¡Al comienzo, la dedicación es tu diploma!

Tarea 3 — La Raíz de Tu Esfuerzo

¿Qué trabajo duro moldeó tu fuerza hoy?

-

Compartía un apartamento con Vicente, Cristina, Liguí, Eduardo y Rick. Un grupo que se volvió familia. La alfombra gastada, los muebles torcidos, las peleas por los platos sucios en el fregadero: todo enseñaba. Fueron ellos quienes me ayudaron a sacar el número de Seguridad Social justo antes de que cambiara la ley. **Las conexiones son tu cimiento.** Con mi primer sueldo, compré un Ford Landau 69 hecho pedazos, pero con aire acondicionado y dirección hidráulica — un lujo que hasta entonces desconocía.

¡Las conexiones son puentes hacia la libertad!

Tarea 4 — Personas que Construyeron Tu Camino

¿Quiénes son las personas que te ayudaron a construir tu historia?

-

Desafío Extra #LaFichaCayó

Comparte un comienzo difícil que te fortaleció, usando la etiqueta **#LaFichaCayó**.

Capítulo 7

DE REGRESO PARA LUCHAR

En 1981, con 21 años, volví a Brasil con las manos llenas de lecciones aprendidas en la lucha de Los Ángeles, donde lavé platos en el Shogun, serví tragos en el Shakey's y, sobre todo, aprendí a confiar en mí mismo. Todo regreso es una prueba, un testimonio vivo de cuánto has crecido. Y Brasil era mi examen. Yo estaba listo.

¿Y tú? ¿Ya has regresado a tus raíces para descubrir cuánto has evolucionado?

Mandé un telegrama diciendo que llegaba el día 6, pero olvidé avisar que el vuelo aterrizaba el día 7. Mi madre, con un corazón más grande que el mundo, preparó la fiesta el día equivocado. Cuando llegué, agotado, lo recompuso todo con abrazos que curaban cualquier dolor. Por unos días, fui **“el que volvió de Estados Unidos”**, contando historias con brillo en los ojos.

¡La familia es ese puerto que nunca suelta tu mano!

Tarea 1 — El Abrazo que te Sanó

Describe un momento en que tu familia fue tu refugio seguro:

-

El Brasil de 1981 estaba paralizado. El desempleo era cruel. Hasta para ser gerente de McDonald's pedían título universitario. Yo, con el bagaje de la vida en EE.UU., toqué mil puertas. Todas cerradas. Pero cada “no” es solo una oportunidad para que tú construyas tu propio “sí”. Y fue entonces cuando **la ficha cayó**.

Había traído de EE.UU. una Honda 750cc, símbolo de libertad. Fui hasta Buenos Aires a buscarla, enfrenté papeleos, esperas, fronteras. Y vendí la moto por cinco veces lo que pagué. Eso reavivó mi fuego interior: **puedes crear tu propio camino incluso en medio del caos**.

¡Cada “no” es el terreno donde construyes tu “sí”!

Tarea 2 — Tu “Sí” Construido

Cuenta un “no” que te empujó a crear nuevas posibilidades:

-

Con el dinero de la moto, entré al mundo de los autos usados. Cada venta era una victoria. Pero mi corazón latía en otro lugar. **Los Ángeles me llamaba otra vez:** las luces, el ritmo frenético, los amigos.

Sabía que ese negocio era un puente, **no el destino final.**

¡A veces, lo que construyes hoy es solo el trampolín para tu verdadero salto!

Tarea 3 — El Puente hacia tu Sueño

¿Qué proyecto actual es solo una etapa hacia algo aún mayor?

-

Desafío Extra #LaFichaCayó

Comparte un regreso triunfal que hayas vivido usando la etiqueta **#LaFichaCayó**.

Capítulo 8

VOLVER ES CORAJE – LOS ÁNGELES 1983

En 1983, con 23 años, regresé a Los Ángeles con otra mentalidad. Después de una vuelta por Europa y una parada en Nueva York, aterricé nuevamente en la ciudad que un día me había acogido. Fui directo al Shakey's, el mismo restaurante donde había empezado. El gerente me vio y gritó: "**¿Cuándo empiezas?**" Era el universo abriéndome la puerta otra vez.

Conseguí otro trabajo como subgerente en Kentucky Fried Chicken. Era intenso, agitado, pero fue allí donde conocí a Catherine, una risa cálida detrás del mostrador del KFC. Ella era una gerente amable, sonriente, con una dulzura firme que traía calma en medio del caos. Sus ojos tenían una luz distinta. Poco a poco, nuestras conversaciones traspasaron los límites del local. Empezamos a salir, tímidos al principio, tomando café después del turno, compartiendo historias de vida.

Catherine me escuchaba con una atención genuina. Cuando le hablé de mi situación con la visa, ella simplemente dijo: "**Podemos casarnos.**" Así, sin rodeos. Aquello me desarmó. Sabía que había otras formas de resolverlo, pero su gesto fue puro cuidado. Ella quería ayudarme, quería estar conmigo, y eso hablaba más fuerte que cualquier duda. Acepté. Nos casamos. Todo fue muy rápido, envuelto en una mezcla de emoción e incertidumbre. Su familia preparó una gran fiesta. Mis padres vinieron desde Brasil y tuve el placer de mostrarles Los Ángeles por primera vez. Pero, incluso entre tanta celebración, algo dentro de mí no estaba completamente alineado. Había cariño, había respeto, pero la certeza... no era total.

Poco después del matrimonio, llegó Alexander. Y con él, nació una nueva versión de mí. Cuando lo tuve en brazos por primera vez, sentí un calor en el pecho que nunca había sentido. **Era amor puro.** Un amor que no depende de elecciones, que simplemente existe. Un amor que transforma. Ese pequeño ser se convirtió en mi mundo. Su primera sonrisa, su llanto en la madrugada, sus pequeños descubrimientos... todo eso se volvió mi mayor motivación. Ser padre se convirtió en mi norte. Catherine, con su generosidad, siempre cuidó bien de nosotros. Aunque las diferencias entre nosotros se volvían más evidentes, hice lo posible por mantener la armonía. Pero el tiempo, ese maestro implacable, reveló que nuestras almas seguían caminos distintos. Cuando Alexander aún era un bebé, decidimos separarnos.

Fue la decisión más difícil que tomé. Dolió. No solo por mí, sino por ella y sobre todo por Alexander. **Nunca dejé de amar a mi hijo. Y nunca lo haré.** Nuestra conexión trasciende cualquier separación. Catherine fue una mujer increíble a su manera, con una enorme dedicación a ayudar a los demás. Y aunque nuestros caminos se separaron, guardo gratitud por todo lo que vivimos y aprendimos juntos. Ese período, entre 1984 y 1986, fue un parteaguas. Aprendí que no toda decisión es definitiva, pero toda experiencia es transformadora. Aprendí que el amor puede venir en formas inesperadas y que la paternidad es un regalo que te moldea como ningún otro.

¡Los amores inesperados son puentes hacia versiones más profundas de nosotros mismos!

Tarea 1 — El Amor que te Transformó

Escribe sobre un amor que te enseñó a ser más tú:

●

Trabajé en George Rice Graphics. Un día, escuché a mi jefe por teléfono rechazando recomendar a alguien para un puesto. Me lancé: "**¿Y yo?**" Él se rió. Pero insistí: "**Si lo consigo, te pago 500 dólares.**" Llamó, obtuve el puesto, y le pagué con mi primer salario. Eso es coraje: **lanzarse sin garantías.** Luego vi a los vendedores de la gráfica conduciendo Porsches y Ferraris. Yo quería eso. Fui a una entrevista en una gráfica más pequeña, y al salir, al estilo Columbo, dije: "**Solo una cosa más... ¿Cuánto te tengo que pagar para que me des una oportunidad?**" El dueño rió, pero aceptó. Empecé el lunes siguiente.

Me dieron cintas de Tom Hopkins. Se volvieron un vicio. Las escuchaba en el coche, asistía a seminarios, crecía. Eso me formó. **Un mentor revela tu grandeza cuando tú aún no la ves.**

¡Un mentor ilumina al gigante que aún no reconoces en ti!

Tarea 2 — Tu Mentor Silencioso

¿Quién fue esa persona que te hizo creer más en ti?

●

Poco después, supe que mi padre tenía problemas financieros en Brasil. Decidí volver para ayudar.

Era un final, era otra lección.

¡A veces, soltar lo cómodo es el primer paso para honrar tu llamado!

Tarea 3 — Tu Llamado que lo Cambió Todo

¿Qué decisión difícil tomaste para seguir algo más grande?

●

Entre 1981 y 1985 viví un ciclo completo: retorno, reinversión, paternidad, separación, coraje. Al volver a Brasil, **yo ya era otro.** No por los títulos ni el dinero, sino por las cicatrices que se habían convertido en alas. **Coraje, resiliencia y fe práctica.**

¡Tú no eres tus errores. Eres lo que construyes con ellos!

Desafío Extra #LaFichaCayó

Comparte una historia donde un amor inesperado o una decisión difícil te transformó, usando la etiqueta **#LaFichaCayó**.

Capítulo 9

DE VUELTA A BRASIL OTRA VEZ – SUEÑOS, CAÍDAS Y NUEVOS COMIENZOS

En 1985, con 25 años, regresé a Brasil con el corazón lleno de ganas de ayudar a mi padre. Desde Los Ángeles, donde lideraba en el KFC y había aprendido con caídas y nuevos comienzos, sabía que cada paso era una lección. **Cada sueño es una prueba que te enseña.** En ese tiempo, forjé creencias que me guían hasta hoy: resiliencia para enfrentar cualquier golpe, independencia para trazar mi camino, ambición para volar alto.

¿Y tú? ¿Ya regresaste a casa por un sueño más grande?

Llegué para ayudar a mi padre, pero no lograba poner en práctica sus ideas grandiosas. Dejamos una finca en Guaíra, SP, y tratamos de organizar los planes, pero lo que él quería de verdad era una hacienda en Tangará da Serra, Mato Grosso, un lugar que crecía rápidamente. Por él, haría cualquier cosa. Un corredor amigo nos llevó, a mi hermano y a mí, a ver una propiedad en venta. Por impulso, hice una oferta absurdamente baja. Y el dueño, desesperado, aceptó sin entrada.

Compré la hacienda a puro coraje.

¡Los sueños piden valor, incluso sin garantías!

Tarea 1 — Tu Salto sin Red

Cuenta un momento en el que te lanzaste sin certezas:

-

Administrar la hacienda fue difícil. Yo tenía la base teórica de la escuela agrícola, y mi padre me orientaba, pero quería ser independiente. A 1.500 km de mis padres, estaba por mi cuenta. El perfeccionismo de mi padre lo retrasaba todo, lento, detallista. Yo quería rapidez, practicidad, y lo hice así. Mejoré la administración y, en un año, la hacienda avanzó más de lo que imaginaba. Pero no todo fue fácil. En medio de todo, conocí a Rita en Tangará. Empezamos a salir, sin compromiso serio, pero la vida tenía otros planes.

¡El esfuerzo es la base. Las sorpresas son lecciones!

Tarea 2 — Cuando la Vida Cambió tu Juego

¿Qué situación inesperada cambió el rumbo de tu vida?

-

Todo se vino abajo cuando mi padre quiso la hacienda a su nombre. No supe decir que no, pero él tenía problemas con el banco. Un corredor, después de una discusión, fue directo al banco, que terminó embargando la propiedad. Sin ella como garantía, no podía financiar nada. La operación se paralizó. Frustrado, me retiré. Rita, que estaba conmigo, acababa de romper un compromiso, y parte de su familia me culpó. Nuestra relación se volvió seria en medio del caos, y cuando decidí volver a Los Ángeles, la llevé conmigo.

¡Las caídas abren nuevos caminos!

Tarea 3 — Tu Pérdida que se Volvió Portal

Cuenta una pérdida que abrió nuevas puertas en tu vida:

-

Llegamos a Los Ángeles en 1987, con 27 años. Rita quiso quedarse de forma permanente y nos casamos. Yo estaba encendido para vender lo que amaba: autos. Sabía que las ventas exigían conocimiento, y los autos eran mi mundo. **Aunque no había vacantes anunciadas, convencí a Manhattan Ford, en Manhattan Beach, para que me contrataran como recepcionista.** Me lancé como pez en el agua. En pocos meses, me convertí en el mejor vendedor entre una veintena, y pronto fui ascendido a gerente de flotas.

¡La pasión y la garra te llevan donde nadie imagina!

Tarea 4 — Tu Pasión que Triunfó

¿En qué área estás brillando porque amas lo que haces?

-

Entre 1985 y 1987 viví una escuela intensa. Desde la hacienda que se derrumbó hasta el éxito en las ventas, cada momento sembró creencias: **resiliencia para levantarse, independencia para decidir, ambición para conquistar.**

¡Tú no eres tus caídas. Eres la fuerza con la que construyes después de ellas!

Desafío Extra #LaFichaCayó

Comparte un gran nuevo comienzo que hayas vivido, usando la etiqueta **#LaFichaCayó**.

Capítulo 10

¡NACE LOBRAUS! LA VISIÓN QUE CAMBIA EL JUEGO

En abril de 1989, con 29 años, fundé Lobraus en Los Ángeles, con un sueño que mezclaba destino y coraje. Después del Shogun en el 80, de Brasil en el 85 y de las ventas en Ford en el 87, yo sabía que quería más. **Cada visión es una lección que te empuja a dejar un legado.** En ese tiempo, construí dentro de mí pilares que aún me sostienen: coraje para arriesgar lo nuevo, fuerza para levantarme después de las caídas y lucidez para construir algo que tenga sentido y perdure.

¿Y tú? ¿Qué visión estás persiguiendo?

Lobraus nació de una chispa: vender piezas de computadora a Brasil, uniendo Los Ángeles (LO), Brasil (BRA) y Estados Unidos (US). Pronto, los autos entraron en el juego, sin haberlo planeado. En Ford, yo atendía a Varig Airlines, que usaba LA como base para vuelos a Tokio. Sus empleados, con buenos sueldos, no podían financiar autos sin crédito en EE.UU. Convencí a Ford Motor Credit de hacer una excepción, creando un acuerdo para financiar a los empleados de Varig. Eso me aseguraba tres o cuatro ventas al mes, y yo me sentía en la cima.

¡Una idea puede cambiarlo todo!

¡Detectar una brecha es el primer paso para hacer historia!

Tarea 1 — Tu Oportunidad Inesperada

Cuenta un momento en que viste una oportunidad que cambió tu juego:

-
-

Un día, un cliente de Varig me mostró un periódico *O Globo* hablando de las nuevas leyes de importación de Collor. En la foto, un coche Ford con la placa de un concesionario cercano. Me enfurecí: ¡un competidor vendiendo a Brasil sin que yo supiera! Pero vi el oro: **exportar autos era el camino.** Llamé al importador brasileño, que me conectó con Almir, dueño de Cantareira Ford, la más grande del país. Nos hicimos amigos al instante. Intentamos vender piezas de computadora a través de Lobraus, pero los impuestos mataban el margen. Entonces vi la verdadera demanda: **piezas automotrices.** Cambié el juego. Lobraus se convirtió en logística, encargándose de todo, desde la compra hasta la aduana.

¡Conexiones y adaptación abren puertas!

¡Cuando el plan se traba, haces un giro y ganas!

Tarea 2 — Tu Conexión Transformadora

Escribe sobre una conexión que te abrió nuevas oportunidades:

-
-

Lobraus despegó con un servicio único: asumíamos toda la burocracia aduanera, ofreciendo precio y plazo cerrados. Lancé un folleto destacando esto y lo envié por fax directamente a los jefes — *el fax era cosa de presidente en esa época*. Como liberábamos productos en días, podíamos cobrar lo que quisiéramos. En dos años, movimos **US\$ 6 millones** en piezas automotrices, con oficinas en Los Ángeles, Miami y Madrid. Pero llegó el golpe: contraté a un vendedor por recomendación, y me traicionó. Robó clientes y los dejó furiosos conmigo.

¡Las caídas enseñan, pero duelen!

¡Construir lealtad es tan importante como construir ganancias!

Tarea 3 — Tu Traición que se Volvió Lección

¿Cuál fue la ruptura de confianza que te enseñó a ser más fuerte?

-

Ya llevaba tres años con Rita. Nuestra relación era como gato y ratón, llena de peleas, idas y vueltas, incluso traiciones. Con poca madurez emocional en ese entonces, una vez más elegí el camino fácil: **me separé en vez de luchar por lo que teníamos**. Fui influenciado por la idea vendida por Hollywood y las novelas brasileñas, donde el divorcio se trata como algo banal. Cuando en realidad, una relación es algo sagrado. En medio de ese torbellino, me vi frente a otro divorcio... y a otro ciclo inconcluso.

¿Ves el amor como algo desechable o como algo sagrado?

Tarea 4 — Reflexión sobre Relación

¿Qué harías diferente hoy para no repetir los mismos errores?

-
-

De repente, las reglas en Brasil cambiaron radicalmente. Los impuestos de importación subieron del 30% al 70%. Nuestro volumen cayó en picada, y yo debía **US\$ 200 mil** en impuestos calculados con la facturación anterior. Fui al ICMS, hablé claro: "Quiero resolver." El tipo me

ofreció 18 meses de plazo. Ahí entendí cuánto había sido ingenuo pagando todo bien mientras otros hacían maniobras. Empecé a resbalar, reduciendo impuestos en un "*error administrable*." Era peligroso, pero en ese momento parecía la única salida.

¡Las decisiones difíciles ponen a prueba quién eres!

La línea entre lo correcto y lo incorrecto es delgada — la claridad es lo que te mantiene en el camino.

Tarea 5 — Tu Dilema que se Volvió Fuerza

Habla sobre una decisión difícil que te puso a prueba profundamente:

-

De 1989 a 1992, **Lobraus fue mi escuela brava**. Del boom a las caídas, cada golpe sembró creencias dentro de mí: **audacia para arriesgar, claridad para girar, resiliencia para crecer**.

Tú no eres tus resbalones. Eres lo que construyes con ellos.

La vida te pone a prueba para hacerte más grande. Toma esa energía, enfócate en lo que amas y haz que tu historia se vuelva leyenda.

¡Eres más grande que cualquier golpe!

¡Haz tu legado con todo lo que tienes!

Desafío Extra #LaFichaCayó

Comparte una historia en la que una visión audaz o una gran caída te moldeó, usando la etiqueta **#LaFichaCayó**.

Capítulo 11

UN AMOR EN BARRETOS – EL LLAMADO QUE LO CAMBIA TODO

En agosto de 1994, con 34 años, yo estaba en Barretos, atrapado entre el frenesí de Lobraus en Los Ángeles y las raíces que me jalaban hacia São Paulo. **Cada encuentro es una lección que te transforma.** Aquella noche, en el Restaurante Barbosa, el destino me dio de lleno, trayéndome a Marisa — el mayor propósito de mi vida. Cultivé creencias que me guían hasta hoy: coraje para ir tras lo que importa, claridad para ver el propósito, y amor para ser más.

¿Y tú? ¿Ya sentiste un llamado que lo cambió todo?

Era la Fiesta del Peón, y el Barbosa vibraba con risas, música sertaneja y el aroma de platos calientes. Yo cenaba con mi tío Antônio y su esposa, tía Nice, que contaba historias con su voz grave, pero mi cabeza estaba en contratos y vuelos de Lobraus. Hasta que la puerta se abrió y Marisa entró. Rubia, ojos azules como el cielo, una sonrisa que silenciaba el salón. No era solo belleza — era una energía que me golpeó como un rayo. ¿Amor a primera vista? No. Era algo mayor: un instante que gritaba que **ella era mi camino.**

¡El corazón ve lo que la mente no explica!

A veces, el destino te señala lo que ni sabías que buscabas.

Tarea 1 — El Momento que Detuvo tu Mundo

Escribe sobre un momento en que algo o alguien cambió todo dentro de ti:

●

Me levanté sin pensar, ignorando la mirada de mi tío. Fui hasta Aninha, amiga de la infancia, y pregunté: “¿Quién es ella?” “Marisa, de Barretos. Buena gente, pero difícil de conquistar”, dijo, riendo. Volví a la mesa con un plan ya en mente. Antônio bromeó: “Cuidado, esa no va a ser fácil.” Cuando conocí a Marisa, su voz suave con acento del interior me hizo sentir en casa. Soñaba con una familia, una vida simple, pero estaba decepcionada por una relación pasada. Yo llegué con todo, hablando de Lobraus, pero también escuché sus historias de Barretos. Cada palabra suya me hacía sonreír como un tonto.

¡El amor es acción, no solo sentimiento!

Conquistar es mostrar en quién puedes convertirte.

Tarea 2 — La Conquista con Coraje

Escribe sobre algo o alguien que tuviste que conquistar con acciones reales:

-

Durante las dos semanas siguientes, me volví habitué en Barretos. Llamaba a Marisa todos los días, aparecía para un café, un paseo, una charla en la terraza. Sus risas con el canto de los grillos eran música. Ella quería sinceridad, no reflectores, y yo quería ser el hombre que ella merecía. Una noche, mientras conversábamos en el Brasília de mi padre, se detuvo, me miró a los ojos y dijo: **“Renaato, cástate conmigo.”** Me quedé paralizado, con el corazón en la garganta. La amaba, pero mis dos matrimonios pasados pesaban. Dije “claro”, más por reflejo, pero la duda gritaba dentro.

¡El amor te reta a enfrentar tus miedos!

A veces, decir sí requiere más coraje que planificación.

Tarea 3 — El Sí que Te Transformó

Escribe sobre una decisión de coraje que tomaste en el amor:

-

Convencí a Marisa de venir a vivir conmigo a São Paulo, creyendo que el tiempo calmaría las cosas. Error mío. Ella llegó con una determinación que rivalizaba con la mía, hablando de boda a cada momento. “Dijiste que sí, Renaato. Vamos a hacerlo”, decía, con una sonrisa que desarmaba. Me resistí, negocié, pero estaba cediendo. No por debilidad, sino por amor. Cedí porque, a pesar de las cicatrices, ella era mi futuro.

¡El amor es rendición con coraje!

Tarea 4 — Entrega Verdadera

¿Qué decisión difícil tomaste por un amor real?

-

Marcamos la boda para mayo de 1995, en Barretos. Puse toda mi energía organizadora para que fuera un día perfecto. Alquilamos el mejor salón, decorado con flores blancas por mi madre, considerada la reina de la decoración en Barretos. Más de 500 invitados llenaron el lugar, con risas y charlas animando la noche. Antônio, mi tío, nos bendijo con sabiduría, Almir, mi amigo

de São Paulo, habló como poeta, y yo, con el micrófono en la mano, hablé al salón y al corazón de Marisa. Ella, deslumbrante en un vestido maravilloso, con sus ojos azules brillando, **era todo.**

¡El amor vuelve eterno el instante!

Tarea 5 — El Momento que Te Eternizó

¿Qué momento de amor quedó grabado en tu alma?

●

Para la luna de miel, volamos a Madrid. Caminamos por calles adoquinadas, con guitarras en el aire, y cada momento con Marisa confirmaba que había hecho la elección correcta. No era solo la mujer que conquisté con garra — era la mujer que conquistó mi corazón con un amor simple y profundo.

¡El amor verdadero no se explica. Te transforma!

Tarea 6 — El Amor que Te Hizo Completo

¿Qué amor te transformó en tu mejor versión?

●

De 1994 a 1995, Barretos me dio más que raíces — **me dio a Marisa.** Desde la noche en el Barbosa hasta la luna de miel en Madrid, cada momento sembró creencias: **coraje para ir tras lo que importa, claridad para elegir, amor para crecer.**

¡Eres más grande que cualquier duda!

Haz que tu amor sea eterno.

Desafío Extra #LaFichaCayó

Comparte una historia de coraje en el amor usando la etiqueta **#LaFichaCayó.**

Capítulo 12

GRAND VOYAGE – EL CAMINO QUE TRANSFORMA

En mayo de 1996, con 36 años, emprendí una travesía intensa: **16 mil km desde Los Ángeles hasta São Paulo** en una Ford Explorer, con Haroldo e Ian a mi lado. Después de fundar Lobraus en 1989 y amar a Marisa en 1994, sentía un vacío que pedía respuestas. **Cada camino es una lección que te permite ver.** En ese tiempo, forjé creencias que aún me guían: resiliencia para cruzar cualquier barrera, visión para construir el futuro, conexión para no caminar solo.

¿Y tú? ¿Ya enfrentaste un desafío que te hizo ver con claridad?

Los Ángeles vibraba, pero Lobraus estaba en aprietos: rutas aéreas escapando, proveedores exigiendo. Crecía un vacío, no solo por los negocios, sino por algo que venía desde Guaira. Necesitaba un respiro, una aventura que reavivara mi fuego interior. Elegí la Ford Explorer, robusta y confiable, para cargar mi cansancio y mis ideas. Haroldo, primo y amigo, trajo calma y experiencia de carretera. Ian, un noruego que conocí en LA, se unió con su prototipo de satélite — una cajita que rastreaba todo: el futuro de la logística.

¡Los sueños exigen acción, no esperes!

Tarea 1 — El Llamado que te Impulsó

¿Cuál fue la aventura que te reconectó con tu esencia?

●

La *Great Voyage* fueron **19 días de inmersión total**, atravesando EE.UU., México, Guatemala, El Salvador, Honduras, Nicaragua, Costa Rica, Panamá, Colombia, Ecuador, Perú, Bolivia y Brasil. Cada kilómetro lo ponía todo a prueba. En el desierto mexicano, el calor seco invadía la Explorer. En las selvas de América Central, el olor a hojas mojadas impregnaba el aire. En los Andes, el frío cortaba. **Cada paisaje era un examen.**

¡El camino exige, pero también enseña!

Tarea 2 — La Prueba que te Fortaleció

¿Cuál fue el desafío físico o emocional más intenso de tu travesía?

●

Dormíamos poco, a veces dentro de la Explorer, a veces en posadas con olor a humedad. Cada noche, las ideas bullían: adaptar Lobraus, usar el satélite para rastrear cargas, **cambiar el juego**. La Explorer se convirtió en un laboratorio. El futuro se trazó entre polvo, mapas y sueños.

¡Las mejores ideas nacen del incomodidad!

Tarea 3 — La Idea Nacida de la Tormenta

¿Qué idea surgió en medio de tu mayor desafío?

●

Llegamos a São Paulo a finales de mayo, con la Marginal Pinheiros vibrando bajo los neumáticos gastados.

Cansado, curtido, pero **encendido por nuevas visiones**.

El camino no solo te lleva a un lugar. Te lleva a ti mismo.

Tarea 4 — Tu Nuevo Yo Tras la Travesía

¿Quién te convertiste después de tu mayor viaje o desafío?

●

Esos 19 días fueron **una escuela intensa**. De LA a São Paulo, cada kilómetro sembró creencias: resiliencia para no detenerse, visión para ir más allá, conexión para no andar solo.

¡Eres más grande que cualquier camino!

Construye tu destino con todo lo que tienes.

Desafío Extra #LaFichaCayó

Comparte una historia de carretera o un desafío extremo que te haya transformado usando la etiqueta **#LaFichaCayó**.

Capítulo 13

UN NUEVO CAPÍTULO EN MIAMI – SUEÑOS QUE VUELAN ALTO

En 1997, con 37 años, tomé la decisión de echar raíces en Miami, mientras **Lobraus crecía con fuerza**. Entre el Shogun en el 80, la *Great Voyage* en el 96 y el amor con Marisa en el 94, yo sabía que cada paso era una construcción. **Cada elección es una lección para dejar tu legado**. En ese tiempo, forjé creencias que aún me guían: visión para ver el futuro, confianza para construir con los correctos, equilibrio para vivir lo que realmente importa.

¿Y tú? ¿Qué estás eligiendo para tu próximo capítulo?

Miami era un llamado. Vivía entre São Paulo y EE.UU., con el peso de las maletas y el rugido de los aviones en el pecho, pero decidí en el 97 vivir de una vez en Florida. Lobraus estaba despegando, pero lo exigía todo: negociaciones en SP, oportunidades en EE.UU. Necesitaba un **brazo derecho para la logística**, el corazón de la empresa. Ya había aprendido a golpes que confiar en la persona equivocada cuesta caro. Así que decidí arriesgar diferente: ofrecer una **parte de Lobraus**. No era solo salario, era un **sueño compartido**.

¡La confianza se construye con propósito!

Para atraer a los mejores, das más que dinero: das futuro.

Tarea 1 — Tu Puente de Confianza

¿Cómo construiste una sociedad verdadera que hizo la diferencia?

●

Ya sabía motivar. Años antes, conecté a un tipo con contactos en gigantes como McDonald's y Coca-Cola, y funcionó. Con ese mismo enfoque, conocí a Hélio Baraldi, un cliente con una red poderosa y una energía que se alineaba con la mía. Hicimos algunos proyectos, y vi que era más que un socio — **era esencial**. Hélio soñaba con un Mustang convertible, sus ojos brillaban. En una sala en São Paulo, le dije: **“Hélio, ayúdame a cerrar dos millones de dólares más, y el Mustang es tuyo.”** Trabajamos como locos. Cumplimos la meta. Le entregué el auto rojo, con un gran lazo. **Su cara de sorpresa valió todo.**

¡Motivar es encender el fuego en los demás!

Cuando alineas sueños, todos ganan.

Tarea 2 — Cómo Enciendes Sueños

¿A quién motivaste alguna vez a soñar más alto?



El mayor paso vino con **José Maria Passarelli Filho**, un genio de la logística que parecía leerme la mente. Tomaba mis ideas locas y las convertía en realidad. Le ofrecí el 20% de Lobraus tras un año. Era un riesgo — pero él **era la pieza que faltaba**.

¡Un socio correcto es un paso hacia el infinito!
Con el equipo correcto, tu sueño no tiene techo.

Tarea 3 — Tu Compañero de Camino

¿Quién es hoy la persona que te ayuda a hacer realidad tus sueños?



Miami no fue solo un destino — **se convirtió en hogar**. Compré mi primera casa, luego la segunda, y la tercera. Cada una llevaba el peso y el honor de mi esfuerzo.

Fue allí donde **Lucas, Larissa y Letícia** llenaron mi mundo de esperanza y propósito. Jugar con ellos, ver sus sonrisas, era mi combustible diario. Marisa, con su amor firme, **le daba sentido a cada logro silencioso**.

¡La familia es lo que te hace completo!
El éxito brilla más cuando tienes a quién amar.

Tarea 4 — Tu Raíz de Amor

¿Quién te hace querer ser mejor cada día?



Soñaba con abrir el capital de Lobraus, llevar la empresa al mundo. El sonido de los canales de Miami y la brisa suave parecían acompañar mis planes. Tenía una familia hermosa, un negocio en vuelo, un socio valioso. ¿Qué podría salir mal?

¡Los grandes sueños exigen aún más coraje!

Tarea 5 — Tu Sueño que Te Eleva

¿Cuál es el gran sueño que hoy te desafía a crecer?



Ese tiempo en Miami, en 1997, fue **una gran escuela**. Cada momento sembró creencias: visión para crear, confianza para crecer, equilibrio para vivir.

¡Eres más grande que cualquier desafío!

Haz que tu sueño sea eterno.

Desafío Extra #LaFichaCayó

Comparte una **alianza, amistad o decisión** que haya impulsado tus sueños usando la etiqueta **#LaFichaCayó**.

Capítulo 14

LOBRAUS: UN SUEÑO QUE CRECIÓ PASO A PASO

En los años 2000, con unos 40 años, veía cómo Lobraus, que fundé en el 89, se convertía en un gigante, **paso a paso**. Desde el Shogun en el 80 hasta el Mustang de Hélio en el 97, cada trabajo me enseñó que **soñar en grande exige garra**. Cada idea es una lección para dejar tu huella. En ese tiempo, forjé creencias que aún me guían: visión para crear lo nuevo, persistencia para vencer las dudas, impacto para transformar vidas.

¿Y tú? ¿Con qué sueñas para tu futuro?

Cuando creé Lobraus, la idea era directa: **comprar productos, encargarse de la logística, pagar impuestos anticipadamente, entregar al cliente — y que él pague solo al recibir**. Simple, pero nadie lo hacía. “Eso no existe”, se burlaban. Empecé pequeño, con sudor y fe, demostrando que funcionaba. Cada entrega era una victoria, **cada cliente satisfecho un escalón**.

¡Crear en lo imposible es el primer paso!
Cuando haces diferente, el mercado te sigue.

Tarea 1 — Tu Sueño que Rompió Barreras

¿En qué momento creíste en algo que nadie más veía?

-

Al comienzo, ganaba 30 mil por año y soñaba con 3,5 millones. Cuando alcancé 10 millones, entendí que no había límites. Lobraus se volvió más que logística: **se volvió impacto real**. Soñaba con ser global, generar empleos, ayudar a niños. Pero sin perder jamás la humildad del inicio. Cada contrato, cada entrega, era un ladrillo.

¡Los grandes sueños crecen con paciencia!
La persistencia convierte ideas en realidad.

Tarea 2 — Tu Sueño en Construcción

¿Qué proyecto tuyo solo necesita más paciencia y persistencia?

-

Creamos el “*End-to-End Concept*” — un sistema único que unía compra, transporte, pago de impuestos y entrega final. **El cliente solo veía el precio total.**

Al principio, desconfiaban. Después, confiaban con los ojos cerrados.

¡Innovar es resolver el dolor del otro!

Tarea 3 — Tu Innovación que Cambió el Juego

¿Qué solución tuya ya marcó una diferencia real para alguien?

-

Mi mayor orgullo no es solo el símbolo del dólar. Es ver crecer al equipo, ver las familias que ayudamos, saber que estamos **impactando vidas**.

Cada paso, del Shogun hasta los millones, fue con gente que soñó a mi lado.

¡El éxito brilla más cuando se comparte!

Tarea 4 — Tu Impacto Silencioso

¿A quién has ayudado que hoy también está creciendo?

-

Lobraus, en los años 2000, fue **mi gran escuela**. Cada desafío sembró creencias: visión para crear, persistencia para vencer, impacto para transformar.

¡Eres más grande que cualquier duda!

Haz que tu sueño sea eterno.

Desafío Extra #LaFichaCayó

Comparte un proyecto o sueño tuyo que hoy esté impactando vidas usando la etiqueta **#LaFichaCayó**.

Capítulo 15

ROBERTO – EL DOLOR QUE ENSEÑA

En 2002, con 42 años, **la pérdida de mi hermano Roberto me quebró de una forma que nada puede explicar.** Desde el Shogun en el 80 hasta Lobraus en el 97, construí un imperio, pero nada me preparó para ese vacío. **Cada pérdida es una lección que te desgarrá, pero también te construye.** En ese tiempo, forjé creencias que aún me sostienen: **resiliencia para enfrentar el dolor, amor para sostener a quienes importan, coraje para enfrentar lo que no se puede cambiar.**

¿Y tú? ¿Ya enfrentaste una pérdida que te rompió por dentro?

Roberto, mi hermano menor, ocho años menor que yo, era más que un hermano — a veces, parecía mi hijo. Mientras que con mi hermana Márcia discutíamos, **con él era paz.** Recuerdo haberle enseñado a conducir en mi escarabajo cuando tenía apenas nueve años. ¡Cómo disfrutaba esa sonrisa delirante! Roberto tenía un carisma único, imposible no quererlo. Era alegre, siempre dispuesto a ayudar, pero también explosivo cuando alguien hacía algo injusto con él o con quienes amaba. Compañero de viajes, siempre hablando, siempre presente.

En 1983, con 16 años, vivió conmigo en Los Ángeles mientras hacía la secundaria. Más adelante, lo ayudé con su proceso de inmigración a EE.UU. Comenzó como mensajero y trajo a su novia desde Brasil contra mi consejo. **Un joven de 20 años no escucha, ¿no?** No lo detuve; se fueron juntos. La familia es un lazo que no se explica. A veces, dejás que quien amas se equivoque para que aprenda.

¿Y tú? ¿Ya dejaste que alguien siguiera su propio camino?

Cuando fundé Lobraus, invité a un amigo para crecer conmigo. Pero Roberto, dolido, me dijo: “Elegiste a él, no a tu hermano.” No pensé que él quería entrar, pero afirmó: “Haría cualquier cosa por ti.” Cancelar con el amigo fue fácil — **la familia es la familia.** Roberto gestionaba nuestra oficina en Los Ángeles. Al principio todo bien, pero pronto comenzaron los problemas: retrasos, noches sin dormir, explosiones como las que tenía con nuestro padre. La confianza exige más que lazos. **El amor no basta si falla la disciplina.**

¿Y tú? ¿Cómo lidias con quien te decepciona?

Lo que yo no veía era peor: Roberto **estaba hundido en la cocaína.** Yo, que nunca toqué drogas, ni imaginaba. Pensaba que era rebeldía, excentricidad. Tras un año, no lo aguanté más y lo saqué de Lobraus — aún sin saber de su adicción. Empezó a trabajar como repartidor, vivía con amigos. Nos distanciamos con mis viajes. Hasta que un día, Márcia llamó, con la voz temblorosa: **“Roberto está en las drogas. Está mal.”** Volé a Los Ángeles. Lo encontré tirado en el suelo, drogado. **Esa imagen nunca salió de mi cabeza.** La verdad duele más cuando la niegas. A veces fallas por no ver.

¿Y tú? ¿Ya perdiste a alguien por no haber visto lo que estaba frente a ti?

Llevé a Roberto a Brasil, a vivir con nuestros padres en São Paulo. Ellos intentaron todo para ayudarlo, pero él **negaba el problema, salía de casa y volvía cada vez más distante**. Hasta que nuestro tío Antônio lo invitó a abrir un negocio de mensajería en Brasília. Roberto fue. Fundó una empresa de motoboy, que incluso creció. Pero como siempre, se metía en peleas. Cuando lo visité, me sorprendí: parecía bien, con otra mirada, otro rostro. También fui para invitarlo a volver a Lobraus. Le sugerimos: **“Abre una filial en Brasilia.”** Aceptó. En mi confianza ciega, dejé todo en manos de mi socio. Hoy lo veo: fue un error. La esperanza engaña cuando no estás atento. Apoyar es más que dar oportunidades. **Es estar presente.**

En 2001, Roberto **sufrió un accidente grave**. Su camioneta cayó por un barranco. Costillas rotas, dolores por todo el cuerpo. Sobrevivió — un milagro. Nuestros padres lo cuidaron con ese amor incondicional que solo los padres conocen, esperando que esa caída fuera el fin del sufrimiento. Pero la vida no siempre respeta nuestras esperanzas.

En 2002, yo vivía el auge en Miami. Casa nueva en Cocoplum, autos en el garaje, barco en la marina, fiesta lista para celebrar la vida de los sueños. Entré a ducharme. Sonó el teléfono. Lo ignoré. Volvió a sonar. Era mi padre. Atendí. Su voz estaba entrecortada, casi sin aire:

“Renaato... Roberto murió.”

Tres de marzo de 2002. Una sobredosis silenciosa. Alcohol, medicamentos, drogas. La casa llena de luz se convirtió en cementerio. **El sonido de la fiesta fue tragado por el vacío.**

El dolor te golpea en el punto ciego del alma. Nada de lo que construí pudo proteger a quien más amaba. Lo que quedó fue el silencio. Y la ausencia de un hermano que **luchaba una guerra invisible**.

¿Y tú? ¿Ya sentiste un vacío que nada puede explicar?

En el funeral, apenas pude mirar su cuerpo. Márcia y yo peleamos fuerte, perdidos en un duelo que nadie nos enseñó a vivir. Dos hermanos rotos intentando abrazarse sin saber cómo. Me culpé. **“Debí traerlo a Miami. Debí hacer más. Debí hacerlo todo distinto.”** Todo lo que construí **se volvió polvo**. El silencio de Roberto era más fuerte que cualquier logro.

Intenté huir del dolor. Pulsé el botón de autodestrucción. Vivía en automático. Pero **el dolor que no enfrentas te consume**. No desaparece. Se vuelve sombra. Y la sombra crece. Solo lo entendí después: **el único camino real es atravesarlo**. Enfrentarlo. Hablarlo. Llorarlo. Porque **huir no cura. Solo prolonga la herida**.

La pérdida de Roberto fue la escuela más dura que la vida me dio. No fue el éxito ni las victorias lo que me formó. Fue el dolor. Fue allí donde nació la resiliencia para levantarme, el amor para no soltar a quienes importan, el coraje para seguir, **incluso roto**.

Tú no eres tu éxito. Eres lo que amas. Lo que sientes. Lo que decides construir después de caer.

La vida te rompe para enseñarte a ser entero. Toma esa energía, **mira lo que te duele**, y haz que tu historia valga la pena.

**¿Y tú? ¿Qué aprendiste con tu mayor pérdida?
¿Cómo estás transformando el dolor en fuerza?**

TAREAS

1. ¿Qué pérdida te transformó de verdad?
 2. ¿Qué dolor todavía necesitas enfrentar?
 3. ¿Cómo puede tu historia honrar a quien partió?
-

Desafío Final #LaFichaCayó

Publica en tus redes sociales un texto o video respondiendo:
"Cómo el mayor dolor de mi vida me enseñó a ser más grande que él" — usando la etiqueta **#LaFichaCayó**.

Capítulo 16

¡MUCHO DOLOR! – LA CAÍDA QUE TE RECONSTRUYE

Entre 2002 y 2005, de los 42 a los 45 años, **la pérdida de mi hermano Roberto y la traición que destruyó Lobraus me lanzaron a un abismo oscuro, profundo y silencioso.** Desde el Shogun en el 80 hasta la fiesta en Barretos en el 94, había construido mucho. Creé sueños, desafié sistemas, levanté imperios personales. Pero nada, absolutamente nada, me preparó para **el dolor crudo** que me golpeó en ese período.

Cada golpe es una lección que te desgarrar por dentro, pero también te rehace.

Pero antes de reconstruirte, necesitas **derrumbarte por completo.**

En ese tiempo, moldeé creencias que aún me sostienen: **resiliencia para levantarme aun sangrando, claridad para ver verdades que no quería ver, coraje para comenzar de nuevo sin tener certeza de nada.**

¿Y tú? ¿Ya enfrentaste una caída que casi te impidió volver?

La sobredosis de Roberto en 2002 me quebró. Aturdido, me alejé de Lobraus, confiando ciegamente en mi socio para que lo manejara todo. Siempre me encantó ver gente feliz — mi lenguaje del amor siempre fue regalar. En Barretos, me vestía de Papá Noel, comprando juguetes para los niños sin recursos. Cuando conocí a una mujer que dirigía un orfanato, me volqué por completo. Ella pidió una sala de clases; mi manía de grandeza quiso más: **financié un edificio nuevo para 300 niños.** Todo moderno. Era fácil dar, pero no apagaba el dolor.

Puedes ayudar al mundo entero y aún así llevar un vacío que grita cada noche en la almohada.

¿Y tú? ¿Ya intentaste llenar un vacío con buenas acciones?

Necesitaba **silenciar el duelo**, disimular la culpa que me carcomía por dentro. Mi forma de amar era dar. Y fue en Barretos, mi tierra natal, donde canalicé ese dolor, repartiendo regalos, construyendo esperanza para niños. Un edificio climatizado, con muebles nuevos y equipos de primera. Soñaba que, tal vez, si ayudaba a esas criaturas a tener lo que mi hermano no tuvo, el dolor se apagaría. No se apagó. **Era bonito por fuera, pero era desesperación por dentro.** El brillo engaña cuando el corazón está vacío.

Puedes tenerlo todo y, aun así, sentir que no tienes nada.

¿Y tú? ¿Ya perseguiste algo que no curaba nada?

Mientras intentaba anestesiar mi dolor, **mi socio aprovechaba mi ausencia.** Mientras yo giraba por Hong Kong, Europa, México y Montevideo — donde abrimos un hub para corregir papeleo chino y evitar inspectores corruptos — él tramaba su juego. Decía que Lobraus se estaba hundiendo, alejó a mi padre, tomó ventas y finanzas. En 2003, **mi padre sufrió un infarto.** Volé a São Paulo, lo vi recuperarse y pasé por la oficina de Lobraus.

El choque: **mi socio había orquestado un plan para sacarme de mi propia empresa, diciendo que yo estaba loco.** La mitad del equipo le creyó.

La traición corta más que un cuchillo.

Confiar sin verificar es entregar tu vida en manos ajenas.

¿Y tú? ¿Ya fuiste traicionado por alguien que juraba lealtad?

Descubrí un hueco de **cinco millones de dólares.** Sueldos sin pagar, impuestos evadidos, documentos falsificados, sobornos y crímenes de cuello blanco. El tipo corrompió la empresa desde adentro. Luché en los tribunales, pedí concordato, intenté reestructurar, pero era una pesadilla interminable. Contratar personal nuevo era una guerra — parecía que todos querían derribarme. En 2005, **no aguanté más. Cerré todas las oficinas.**

Cuando todo cae, descubres quién eres.

El fondo del pozo te obliga a elegir: parar o luchar.

¿Y tú? ¿Cómo reaccionas cuando todo se derrumba?

Fue en ese huracán que **mi hermana Márcia apareció como un faro en medio de la tormenta.** Decidida, inteligente, incansable. Una mujer fuerte que no tuvo miedo de enfrentar gigantes conmigo. Márcia sostuvo el barco con firmeza cuando nadie más lo hizo. Incluso cuando la presión aplastaba, ella se quedó. Estoy eternamente agradecido por la guerrera que es. **La familia es eso: pilar que sostiene cuando todo se quiebra.**

Mi vida personal estaba hecha pedazos. **El matrimonio con Marisa, que empezó con tanto amor, se derrumbó.** Su amor me sostuvo, pero yo no supe sostenerla. Vendí la casa en Miami, compré otra en Barretos para dejar a Marisa y a los niños cerca de nuestros padres. Amigos y familia, acostumbrados a mi nivel de vida, **me dieron la espalda cuando se acabó el dinero.** Hasta mi padre, mi héroe, me acusó de esconder plata. Decidí divorciarme. Me mudé a Montevideo intentando salvar los pedazos de Lobraus. **Perdí dinero, perdí amigos, perdí referencias.** Pero en seis meses, establecí.

A veces, para sobrevivir, tienes que soltar lo que más te duele.

¿Y tú? ¿Ya soltaste algo para poder salvarte?

Fue en ese momento que **nació en mí el concepto de los imanes.**

¿Alguna vez intentaste juntar dos imanes por los polos contrarios? Se repelen con fuerza. Pero cuando están alineados, se unen firmemente, **inquebrantables.**

La vida es así: **destino y libre albedrío.** Cuando tu propósito y tus decisiones están alineados, todo fluye. Pero si intentas forzar polaridades, **todo parece luchar contra ti.**

Cambiar duele.

Exige más fuerza. Exige conciencia y valor para no volver a lo viejo cada vez que sopla una tormenta emocional. Una pérdida, una crisis, un miedo... y sin darte cuenta, vuelves a los viejos hábitos, viejas creencias, viejos patrones.

La vida es una guerra invisible entre lo que naciste para ser y lo que aprendiste a tolerar.

¿Y tú? ¿Qué fuerza está tirando de ti ahora?

Reconstruido, pero aún herido, sabía que necesitaba **ir más allá**. Le dije a mis gerentes que tomaría un tiempo y **volé a la India**. No era solo huida — era búsqueda. Quería respuestas. Quería entender por qué **el dolor aún vivía en mí como una segunda piel**.

El dolor te lleva a lugares donde nunca imaginaste.
La vida te rompe para obligarte a buscar.

De 2002 a 2005, el dolor fue mi escuela más intensa.

Desde la fiesta en Cocoplum hasta el vacío en Montevideo, cada golpe sembró raíces profundas: **resiliencia para no detenerme, claridad para ver la verdad, coraje para empezar desde cero.**

Tú no eres tus caídas — eres cómo te levantas después de ellas.
La vida te hiere para mostrarte tu tamaño.

Toma esa energía. Mira lo que te dolió.
Y haz que tu historia valga la pena.

¿Y tú? ¿Cómo estás transformando tu dolor en fuerza?

TAREAS

1. ¿Qué dolor necesitas dejar de evitar y empezar a enfrentar?
 2. ¿En qué área de tu vida el “concepto de los imanes” te está enseñando algo?
 3. ¿Qué necesitas soltar ahora para comenzar de nuevo con más fuerza?
-

Desafío Final #LaSanaciónEmpieza

Publica en redes sociales un texto o audio respondiendo:

“Cómo la mayor pérdida de mi vida me empujó hacia mi mayor transformación” — usando la etiqueta **#LaSanaciónEmpieza**.

Capítulo 17

EL LLAMADO DE LA INDIA – EL RENACIMIENTO DEL ALMA

En mayo de 2006, con 46 años, partí hacia la India buscando un silencio que **mi alma gritaba**. Después del Shogun en el 80, de fundar Lobraus en el 89 y de las pérdidas que me rompieron en 2002, **ya no era el mismo**. Estaba destrozado en los negocios, en los matrimonios, en el corazón. **Necesitaba algo que el dinero nunca me había traído**. Cada búsqueda es una lección que te reconstruye, pero antes **te desmonta por completo**. En ese tiempo, sembré dentro de mí nuevas creencias: **resiliencia para renacer, presencia para vivir, amor para ser entero**.

¿Y tú? ¿Ya buscaste respuestas en un lugar que te desafió a ser otro?

Llegué a Nueva Delhi y recibí **una bofetada cultural**. Tráfico caótico, bocinas ensordecedoras, autos, motos, rickshaws y personas disputando espacio centímetro a centímetro. Acostumbrado al orden de Miami, me pregunté: “¿Cómo pueden amar este caos?” Pero, en el camino hacia Amritsar, a 500 km, vi **otra India**. Los conductores tocaban la bocina sin rabia. Tocaban para decir: “Estoy aquí, sigue tu camino.” El caos no era desorden — era **armonía viva**, una danza colectiva donde todos tenían su espacio. **Lo que parecía locura era, en realidad, un orden que nuestra lógica occidental no comprende**.

A veces, el ruido del mundo te enseña a escuchar.
¿Y tú? ¿Ya encontraste orden en medio de tu caos?

En el **Golden Temple de Amritsar**, el corazón Sij vibró dentro del mío. Allí sentí una espiritualidad que no cabía en palabras. Miles de personas se turnaban día y noche en oración y servicio: lavando el suelo, cocinando, sirviendo comidas gratuitas a quien las necesitara. **No era caridad — era amor en acción**. Un amor tan visceral que parecía llegar hasta los huesos. Era como si el templo **respirara fe, humildad y entrega**. La paz que yo buscaba no estaba en los templos de mármol ni en las cúpulas doradas. Estaba en el alma simple de quienes **servían con una sonrisa verdadera**.

Lo sagrado te encuentra cuando te abres.
La paz que buscas está en lo que entregas.
¿Y tú? ¿Ya sentiste que algo más grande te llamaba?

De regreso a Delhi, **una intoxicación alimentaria me encerró en el hotel**. Sin TV, sin distracciones, solo con un libro: *El monje que vendió su Ferrari*. Aislado, débil, sin fuerzas para salir, **me sumergí en las palabras** de aquel abogado que, tras un infarto, lo deja todo para buscar sentido en la India.

Parecía mi historia, solo que sin el infarto — pero con matrimonios rotos, negocios colapsando y un vacío gritando por dentro.

En Mumbai, otro mensaje: *La espiritualidad del éxito* cayó en mis manos como respuesta. **No era coincidencia. Era dirección.** El silencio me obligó a oír lo que yo venía callando.
¿Y tú? ¿Ya paraste para escuchar tu corazón en medio del ruido?

Fue en Goa donde ocurrió la transformación final.

El silencio de la playa, el amanecer sobre el Mar Árabe, caminar descalzo sintiendo la arena fría, meditar, practicar yoga...

Todo eso fue reconstruyendo mi espíritu, **capa por capa.**

Renacía, pero sin lucha, sin prisa.

Renacía a través de la aceptación.

Me enfoqué en lo pequeño: el soplo de la brisa, el olor del mar, el sonido suave de las olas. Dejé lo grande — el éxito, la validación, los aplausos — **en manos de Dios.**

Cuando dejas de intentar controlar el mundo, la vida fluye.

¿Y tú? ¿Ya lograste silenciar todo afuera para escuchar quién eres en verdad?



Sentado en **Baga Beach**, mirando el mar, escribí un correo al equipo de Lobraus.

Hablé de los pescadores de Goa — hombres simples que sacan barcas pesadísimas del mar solo

con **unidad**.

Uno solo no puede. Pero **cincuenta tirando al mismo ritmo logran lo imposible**.

Vi allí la esencia de Lobraus: **cada persona tirando junto**.

El conserje, el vendedor, el operador de montacargas, el financiero.

Todos eran vitales.

Pedí perdón por mis errores. Prometí volver mejor.

Y por primera vez, también **me perdoné a mí mismo**.

Escribir es curar lo que estaba atrapado.

¿Y tú? ¿Qué necesitas expresar para sanarte?

En la India **asumí compromisos**.

Comer con intención.

Levantarse antes del sol.

Caminar cada día.

Practicar yoga.

Meditar 30 minutos diarios.

Honrar el dinero, pero no ser su esclavo.

Decir "no" con firmeza.

Domar el ego.

Servir con amor.

Pensar en positivo.

Vivir el ahora.

Transformar la rabia en compasión.

Vibrar con el universo.

Allí entendí:

Renacer es una elección.

La vida no es solo destino — es decisión consciente.

El destino está trazado. Pero el camino es tuyo.

¿Y tú? ¿Cómo estás eligiendo renacer?

La India en 2006 fue mi escuela brutal y hermosa.

De Nueva Delhi a Goa, cada instante sembró nuevas raíces en mí:

resiliencia para buscar, presencia para vivir, amor para unir.

Tú no eres tu dolor — eres lo que haces con él.

La vida te llama todo el tiempo a ser más — si tienes el coraje de escuchar.

Concéntrate en lo que más te bloquea.

Encárnate en tu llamado.

Haz que tu historia valga la pena.

TAREAS

1. ¿Dónde necesitas hoy encontrar silencio para oír tu alma?
 2. ¿Qué nuevo compromiso puedes asumir contigo mismo, ahora?
 3. ¿Qué necesita ser escrito, dicho o liberado para liberarte?
-

Desafío Final #RenacimientoInterior

Graba un video o publica un texto respondiendo:

“¿Qué dolor o vacío me llevó a encontrar una nueva versión de mí mismo?”

Usa el hashtag **#RenacimientoInterior**.

Capítulo 18

EL DESPERTAR Y NUEVAS METAS – LA MIRADA QUE TRANSFORMA

En 2006, con 46 años, volví de la India **llevando algo nuevo en el pecho**. Después del Shogun en 1980, de la fundación de Lobraus en 1989 y de los dolores intensos de 2002 a 2005, yo creía que ya lo había vivido todo. Pero **aquel país me entregó algo distinto: el despertar**.

Cada despertar es una lección que te reconstruye por dentro.

Cada ruptura que parecía un final, ahora entendía que era un comienzo.

La India sembró en mí creencias que llevo hasta hoy:

resiliencia para superar sin endurecer, claridad para ver más allá de las apariencias, libertad para reinventarme sin miedo.

♦ **Afirma:** *"Acepto mis dolores como parte de mi reconstrucción."*

¿Y tú? ¿Ya viviste un despertar que cambió tu forma de ver el mundo?

Volver fue como ver un nuevo mundo con los mismos ojos.

Brasil seguía igual — negocios, presiones, desafíos. Pero **yo ya no era el mismo**.

El tráfico de São Paulo, el ruido de las reuniones, la carrera del mercado — todo parecía distinto.

Porque la verdadera diferencia **ahora estaba dentro de mí**.

La paz que encontré en medio del caos indio volvió conmigo.

La habilidad de ver propósito donde antes solo veía problemas.

La capacidad de agradecer por la oportunidad de luchar, en vez de quejarme por las batallas.

Quien cambia su mirada, cambia su realidad.

♦ **Afirma:** *"Mi mundo externo refleja mi mundo interno."*

¿Y tú? ¿Qué necesitas cambiar en tu forma de ver?

El guerrero dormido dentro de mí despertó por completo.

Ya no era el guerrero que buscaba validación o éxito.

Era el guerrero que entendía que su batalla era **interna**.

Ese que ve en los desafíos **un gimnasio del alma**, donde cada dolor es un entrenamiento para fortalecerse.

La muerte de Roberto, la traición del socio, el divorcio — nada de eso pudo destruirme.

Todo lo contrario: cada cicatriz me construyó.

Volví comprendiendo que mi fuerza **nunca estuvo en las conquistas.**
Siempre estuvo en mí.

♦ **Afirma:** *"Mi verdadera fuerza nace de las cicatrices que honro."*

Aprendí que **el dolor que evitamos es el que más nos encarcela.**
Durante años, huí de la tristeza, la culpa, el duelo.
Enterré todo bajo trabajo, viajes, "nuevos comienzos".

Pero la India me enseñó: **no sirve de nada huir.**
El dolor no se resuelve ignorándolo. Se cura enfrentándolo.
Hay que mirar a los ojos lo que duele, atravesarlo con coraje y salir del otro lado más completo.
Huir no protege. Enfrentar libera.

♦ **Afirma:** *"Enfrento mis dolores porque merezco mi libertad."*
¿Y tú? ¿Qué necesitas dejar de evitar y por fin enfrentar?

Ahora lo sabía: **la vida no se trata de vencer.**
La vida se trata de **reinventarse, las veces que sea necesario.**
Ya no era el hombre de Lobraus.
Ni el hermano que perdió al menor.
Ni el esposo que vio su matrimonio terminar.
Era alguien que entendió que **perderlo todo a veces es la única forma de encontrar lo que realmente importa.**

No se trataba de volver a ser quien fui.
Se trataba de construir, con herramientas nuevas, **una versión mucho mejor.**

♦ **Afirma:** *"Me reinvento y me expando en cada nuevo comienzo."*

A partir de 2006, el mundo ya no era un campo de batallas externas para mí.
Era un **espejo de lo que yo llevaba por dentro.**
Volví de la India con menos certezas, pero **con mucha más fe.**
Menos control, pero **mucha más entrega.**
Menos miedo, pero **mucha más presencia.**

Ya no necesitaba demostrarle nada a nadie.
Solo necesitaba vivir **en verdad conmigo mismo.**

Tú no eres tus títulos. No eres tus pérdidas.
Eres lo que eliges hacer con todo lo que la vida te da.

Desafío Final

Haz una lista ahora de 5 áreas de tu vida en las que sientes que necesitas cambiar tu mirada:

1. _____
 2. _____
 3. _____
 4. _____
 5. _____
-

Elige UNA de ellas y responde:

¿Cuál sería una nueva forma de mirar esta área?

¿Cómo puedes actuar diferente desde hoy con esa nueva mirada?

Transforma tu mirada. Transforma tu vida.

Capítulo 19

RECOMENZANDO – EL SUEÑO QUE NO SE DETIENE

Alrededor de 2006, con 46 años, volví de la India listo para **recomenzar**. Después del Shogun en el 80, de la fundación de Lobraus en el 89, y del dolor brutal de 2002, entendí que **renacer no es suerte — es decisión**.

Cada nuevo comienzo es una lección dura, pero ahí es donde uno se pule.

Allí forjé creencias que me sostienen hasta hoy:

resiliencia para enfrentar sin endurecerme, compromiso para amar mejor, visión para crear algo nuevo con lo que quedó.

Volví de la India diferente: **más calmado por dentro, pero también más enfocado en lo que realmente importaba.**

Ahora la prioridad no era construir imperios — era **construir vínculos**.

Volví como **padre divorciado, con la custodia compartida de mis tres pequeños:**

Lucas, Larissa y Letícia. Ya tenía un historial del que no me enorgullecía — **Alexander, mi hijo mayor,** cargaba cicatrices de una paternidad distante.

Esta vez, me juré: **no iba a repetir los mismos errores.**

Viviendo en Montevideo y ellos en Barretos, cada mes cruzaba países para verlos.

Llamaba, abrazaba, estaba presente.

Entendí que el amor no es solo sentimiento — el amor es acción.

Fue en una de esas idas a Barretos que conocí a **Rute**, una mujer increíble que **entró en mi vida sin pedir permiso.**

La conexión fue inmediata.

Pronto estaba conmigo en Montevideo — y más que compañera, se convirtió en confidente, amiga, **brazo derecho.**

Su presencia llenó silencios que ni yo sabía que tenía.

Más que amor, trajo **una verdadera alianza.**

Allí, juntos vimos una oportunidad:

un terreno vacío en el puerto de Montevideo, junto a nuestro depósito de Lobraus.

Era rústico, sin infraestructura, **un pozo lleno de potencial.**

Soñamos en grande: **construir un nuevo almacén, con oficinas modernas arriba, como base del crecimiento de Lobraus en el Mercosur.**

Siempre me gustaron las obras, el planeamiento, la ejecución — y Rute era **la socia perfecta**.
Meticulosa, profesional, determinada.

Juntos empezamos a levantar el sueño.

Piedra sobre piedra, hoja de cálculo sobre hoja de cálculo.

Cada tarde perdida midiendo terreno, cada discusión acalorada sobre presupuestos, era un ladrillo más en el proyecto que vendría.

Aprendí que los aliados correctos llegan cuando estás alineado con tu propósito.

Recomenzar no fue borrar el pasado.

Fue **construir a pesar del pasado.**

Fue **aceptar las cicatrices como parte de la fuerza.**

Fue **amar a los hijos sin culpa.**

Fue **amar a alguien nuevo sin miedo.**

Fue **volver a soñar sin olvidar lo que costó llegar hasta allí.**

Cada nuevo comienzo me mostró que **yo no soy mis caídas — soy lo que elijo hacer después de ellas.**

La vida no va a dejar de golpear. Tú decides si vas a caer... o bailar con los golpes.

Tú no eres tu divorcio, ni tu error, ni tu pérdida.

Eres lo que renace cuando todos creen que deberías haberte rendido.

TAREAS

1. **Haz una lista de 3 personas que amas y que necesitan más de tu presencia real (no solo palabras):**

2. **Identifica una oportunidad escondida en un “terreno vacío” de tu vida (algo que parece rústico, pero tiene potencial):**

3. **Reconoce quién está remando el barco contigo hoy. Agradece esas alianzas.**

DESAFÍO FINAL

Elige hoy un nuevo comienzo que llevas postergando.

Define el primer paso práctico y ejecútalo hoy mismo, aunque sea pequeño.

♦ *Recuerda:*

“Tú no eres tus caídas. Eres lo que haces después de ellas.”

Capítulo 20

BREVE RECAPITULACIÓN DE LA HISTORIA DE LOBRAUS – EL SUEÑO QUE TOMA FORMA

En abril de 1989, con 29 años, fundé **Lobraus en Los Ángeles**, mezclando destino y coraje. Desde el Shogun en el 80 hasta la India en 2006, **cada paso me preparó para vivir ese sueño. Cada visión que uno abraza es una lección que construye el futuro.** En aquel tiempo, forjé creencias que me acompañan hasta hoy: **osadía para crear cuando todo parecía una locura, resiliencia para adaptarme sin quebrarme, y visión para crecer incluso cuando el mundo cambiaba las reglas del juego.**

Los Ángeles fue el escenario perfecto.

Un brasileño inquieto en medio del boom tecnológico.

Veía donde pocos miraban: montar una operación de exportación de piezas de computadora hacia Brasil — rápida y precisa.

Era una ciudad vibrante:

Aviones despegando, contratos firmándose a toda prisa, teléfonos sonando sin parar.

Pasaba días pegado al teléfono y noches revisando pedidos, con el tráfico de LA zumbando en la ventana de la oficina.

¿Pequeño? Sí.

Pero ya funcionaba como un reloj suizo.

La vida te da alas cuando entiendes que no existe “el momento perfecto.”

Tú eres quien crea el momento adecuado.

Lobraus no era solo un negocio.

Era **una visión clara de conectar dos mundos** — América y Brasil — **con precisión y osadía.**

Cada contrato cerrado, cada factura emitida, cada pieza empacada, era **un ladrillo que colocaba en el suelo de la realidad.**

Trabajar con hambre no es lo mismo que trabajar por obligación.

La sala olía a café viejo, había papeles arrugados en el suelo, un equipo pequeño pero gigante en determinación.

Cada pequeña victoria se celebraba como un campeonato mundial.

Pero a finales de los años 90, **el mundo dio vuelta a la mesa.**
Las rutas del Polo Norte, conectando Asia directamente con Brasil, comenzaron a crecer.
Más baratas. Más rápidas.
Nuestra ventaja en LA **se volvió desventaja en cuestión de meses.**
Lo que era fortaleza se convirtió en peso.
Fue difícil de aceptar.
¿Pero rendirse? Nunca.

En 1997, **lo cambiamos todo a Miami.**
Era eso, o morir.
Llegar allí fue como entrar en un horno: calor, humedad, sudor corriendo.
Cargábamos cajas, reescribíamos procesos, rehacíamos contactos.
Cada paso era pesado, pero cargado de esperanza.
Estábamos más cerca de Brasil.
Eso era lo que importaba.

Miami nos dio nuevo aliento.
Dejé que el viento caliente me golpeará el rostro, escuché los sonidos de la nueva ciudad y lancé la red:
nuevos proveedores, nuevos clientes, nuevas rutas.

Lobros respiraba diferente.
En 1999, miré hacia el sur: Uruguay. Montevideo.
Un hub para el Mercosur.
Un nuevo campo de batalla.

Lo que parecía un final era solo una curva más en el camino.
Solo quien cambia sobrevive.
Solo quien vuelve a comenzar construye futuro.

TAREAS

1. **Describe una situación en la que tuviste que cambiar de rumbo para sobrevivir:**

2. **Identifica una habilidad que necesitas fortalecer hoy para adaptarte al cambio:**

3. Escribe 3 ideas de reinicio para algún área de tu vida que necesita respirar lo nuevo:

DESAFÍO FINAL

Elige una decisión que vienes posponiendo por miedo al cambio, y da hoy el primer paso hacia lo nuevo.

♦ *El mundo cambia.*

Quien cambia con él, escribe su propia historia.

Capítulo 21

EL DESCUBRIMIENTO DE URUGUAY – UNA VISION QUE CAMBIO EL JUEGO

En 2003, con 43 años, **descubrí Uruguay** — un país pequeño que se volvió gigante en mi historia.

Después del Shogun en el 80, de la creación de Lobraus en el 89 y de los dolores del 2002, **estaba listo para ver más allá de lo obvio.**

Cada oportunidad que tomas es una clase práctica para convertirte en imparable.

En aquel tiempo, adopté creencias que aún me guían:

visión para ver donde nadie ve, osadía para apostar cuando nadie cree, y resiliencia para crecer cuando el mundo te cierra la puerta.

Yo apenas conocía Uruguay.

Para mí, era solo **un puntito entre Brasil y Argentina.**

Pero allí, en una sala de São Paulo, estudiando mapas y leyes fiscales con el zumbido del aire acondicionado en los oídos, **la Ley de Puerto Libre encendió una bombilla.**

Un país democrático, estable, con una ley que permitía importar, almacenar y reexportar **sin impuestos.**

Oro puro.

En el corazón del Mercosur, **un portal hacia el mundo entero.**

Donde nadie veía, yo vi una autopista.

El **24 de julio de 2003**, fundamos **Lobraus en Uruguay.**

Lo recuerdo hasta hoy: el presidente **Jorge Batlle**, el ministro **Lúcio Cáceres** y un equipo de autoridades en nuestro evento.

Yo, **un chico de Guaíra**, estrechando la mano del presidente mientras el champagne estallaba en el aire.

Un momento que parecía sueño, pero era real.

Allí, **Lobraus dejó de ser solo una empresa — se convirtió en un puente entre continentes.**

Pero lo entendí desde el inicio:

no bastaba con vender la empresa — había que vender Uruguay.

En un país pequeño, vender **el todo** era más rápido que explicar cada parte.

Posicioné a Uruguay como el Gateway Natural del Mercosur y llevé esa bandera al mundo.

En 2004, llevé esta visión a São Paulo, a las mayores ferias de logística.
Hasta el gobierno uruguayo montó stand conmigo — con ministro y todo.

Y en 2005 fuimos más lejos:

Hong Kong, Guangzhou, poniendo a Uruguay en el radar asiático.

El peso de las maletas en los brazos, la mente llena de proyectos.

No era solo un trabajo — era una misión.

El mundo abre puertas a quien carga una visión.

Soñar en grande es contagiar a los que aún no creen.

TAREAS

1. **Haz una lista de una oportunidad que estás viendo hoy, pero que aún no tuviste el coraje de tomar:**

2. **Anota el primer paso práctico que puedes dar hacia ella esta semana:**

3. **Imagina dónde podrías estar dentro de un año si actúas ahora — escribe esa visión en 5 líneas:**

DESAFÍO FINAL

Elige una idea audaz que tienes y comienza a venderla como realidad — incluso antes de que exista.

♦ *El mundo respeta a quien lidera la visión, no a quien espera garantías.*

Capítulo 22

UNA DECISIÓN RADICAL – LA TORRE LOBRAUS ENTRA EN ESCENA

En 2006, con 46 años, tomé una decisión que **lo cambiaría todo**: cerré todas las operaciones fuera de Uruguay y **aposté todas las fichas a la concesión de la Torre Lobraus en Montevideo**.

Desde el Shogun en el 80, la fundación de Lobraus en el 89 y el viaje transformador a la India en 2006, ya lo sabía:

la osadía es lo que separa a quien sueña de quien hace historia.

En ese tiempo, adopté creencias que me guían hasta hoy:

visión para soñar en grande, unión para construir, resiliencia para no detenerme.

En 2006, **Montevideo se convirtió en el escenario del todo o nada**.

Cerré todo lo que tenía fuera de Uruguay y apunté a un terreno precario al lado de nuestro depósito: un contrato de tres años que podía desaparecer en cualquier momento.

¿Mi plan?

Un mega depósito abajo y oficinas arriba — la Torre Lobraus.

Cuando presenté el proyecto a la ANP, **la contadora se rió en mi cara**:

"Imposible, la burocracia te va a triturar."

Era justo lo que necesitaba oír.

Nada me mueve más que un “no” lleno de duda.

Inspirado por los pescadores de la India que sacan barcos pesados **solo con unidad**, creé el lema que nos guía hasta hoy:

“La unión hace la fuerza.”

Frente al Río de la Plata, **prometí que no iba a retroceder.**

En 2007, comencé a construir **el equipo de los sueños**:

Comas Arocena, Fast Service, Scelza & Montano, Latu Sistemas, Capítulo Basc Uruguay, Baltic Control Uruguay.

Montamos estrategias en cafés humeantes de Montevideo y partimos a la batalla.

El primer paso fue en **Lausana, Suiza**.

En el frío europeo, presenté a Uruguay como un Gateway natural hacia el Mercosur.

Recorrimos **6.000 kilómetros en 40 días**, pasando por **19 ciudades**:

Madrid, Berlín, París, Londres.

Manejaba noches enteras, golpeando puertas, explicando la Ley de Puerto Libre a gente que ni sabía que Uruguay existía.

En **septiembre de 2007**, lanzamos el proyecto de la **Torre Lobraus en la Expo Cargo**.
El rugido de los camiones vibraba bajo nuestros pies mientras yo contenía las lágrimas, viendo a ANP, la aduana y Zonamerica **aplaudir la osadía**.

En 2008, nuestro depósito **ya no daba abasto**.
Supervisé personalmente cada obra, **con botas cubiertas de polvo hasta el final**.
Carteles de Lobraus brotaban por las avenidas.
La ciudad ya sabía: **algo grande estaba por venir**.

Mientras tanto, **Uruguay se abría al mundo**.
En misiones comerciales entre 2007 y 2008, viajé a México, Panamá y China.
Conocí a líderes como **Vicente Fox, Martín Torrijos y Xi Jinping**.
Cada apretón de manos llevaba más que protocolo: **llevaba sueños, llevaba país, llevaba futuro**.

El sueño de la Torre era terco, insistente.
En 2011, iniciamos construcciones más robustas:
un depósito en 120 días, una unidad en Sayago, reuniones con empresarios y ministros.

En **2013**, ganamos la **licitación final de la Torre**.
Después de seis años y medio de batalla, **éramos la única propuesta que quedaba**.
En la sala fría de la ANP, firmé el contrato con las manos temblorosas —
no por miedo, sino por alivio.

La persistencia convierte lo imposible en concreto.
Y el sueño que se lucha se vuelve un hito.

TAREAS

1. **Escribe un proyecto en el que tú crees, pero que el mundo todavía no ve:**
-

2. Define hoy tu próximo paso para sacar ese proyecto del papel:

3. Haz una lista de 3 personas que pueden ayudarte a construir ese sueño — incluso si es solo escuchándote:

- _____
- _____
- _____

DESAFÍO FINAL

Elige un sueño grande que aún está en el terreno de las ideas y comienza a actuar como si ya fuera real.

♦ *La vida respeta a quien construye antes de ser aplaudido.*

Capítulo 23

DIEZ AÑOS DE LOBRAUS – CELEBRACIONES Y EL PRIMER REVÉS

En julio de 2013, con 53 años, celebré **los 10 años de Lobraus en Uruguay**, con la Torre Lobraus aún como un sueño vivo en mi mente.

Desde el Shogun en el 80 hasta Montevideo en 2003, **cada golpe me había preparado para esta lucha.**

Cada revés es una lección que te moldea más fuerte.

En ese tiempo, reforcé creencias que aún me guían:

resiliencia para mantenerme firme, colaboración para crecer en conjunto, y visión para ganar donde pocos logran ver.

En julio de 2013, planifiqué **una fiesta inolvidable en la Casa Mauá**, una casona icónica de Montevideo.

Cada detalle fue pensado: flores frescas, música ambiental, copas tintineando en cada brindis.

Era más que una celebración empresarial — era un capítulo de mi historia de vida.

Invité a mi padre y, en su abrazo, sentí la presencia de **Guaíra, mi ciudad natal, resonando en el pecho.**

Soñaba con firmar la concesión de la Torre Lobraus aquella noche. **Sería el punto culminante.**

Pero días antes de la fiesta, llegó el revés:

una funcionaria de la ANP bloqueó la firma alegando un problema técnico en el aval bancario.

Salí de allí con el peso del fracaso en los hombros, con mi padre al lado intentando animarme.

Aun así, decidí seguir.

La fiesta se haría, con o sin la firma.

La noche de los 10 años fue histórica:

500 personas en la Casa Mauá: políticos, empresarios, embajadores.

Entregué trofeos a nuestros mejores clientes y socios.

Un clima de Oscar, de victoria, a pesar de que la batalla aún no estaba ganada.

En 2013, me sumergí aún más en el escenario internacional.
En el **Meeting Internacional en Miami**, organizado por João Doria Jr., hice conexiones que abrieron puertas.
En 2014, invité al presidente Mujica a una cena de gala en Washington.
Muchos se rieron — “¿Mujica en una gala?” — pero **fue**.

El aroma del churrasco brasileño llenaba el salón, y la noche fue un éxito
(documentado en este video: [\[link\]](#)).

A pesar de las dificultades, **seguí adelante**.
En julio de 2014, organicé la “**Noche Brasileña**” en **Montevideo**, una feijoada para 200 invitados durante el Mundial.
Mujica apareció, sencillo como siempre, sonriendo mientras **Manuela, su perra, corría feliz**.

Doria quiso llevar a Mujica a un almuerzo en São Paulo, pero fue vetado por Dilma.
Nos adaptamos: evento con **FHC y Armínio Fraga**.
Entré al **LIDE**.
En 2015, viajé con **Tabaré Vázquez** a Francia y Japón.
La vida seguía, llena de giros inesperados.

Finalmente, el **15 de enero de 2016**, tras una década de luchas, **recibí la concesión oficial de la Torre Lobraus**.
El sueño que comenzó en una hoja de papel en 2006 ahora era real, tangible, sólido, en mis manos.

Luchar por algo grande exige más que fuerza: exige alma, fe y tiempo.

TAREAS

1. **Escribe un revés reciente que enfrentaste:**

2. **Anota una acción práctica que puedes hacer hoy para seguir adelante:**

3. **Escribe el nombre de una persona que te inspira a ser más resiliente:**

- ---

DESAFÍO FINAL

Elige un sueño tuyo que hoy parezca lejano y escribe qué harías si ya lo hubieras alcanzado.

♦ *Actúa como quien ya ha vencido — y tu camino se abrirá antes de lo que imaginas.*

Capítulo 24

EL GIRO – EL DESPERTAR EN EL DOLOR

Alrededor de 2016, con 56 años, **una curva brutal me hizo cuestionarlo todo.**
Desde el Shogun en el 80 hasta la Torre Lobraus en 2013, **creía que dominaba el juego.**
Pero el universo aún tenía más lecciones que enseñarme.
Cada caída es una clase para convertirte en quien realmente eres.

En ese tiempo, sembré creencias que aún me guían:
resiliencia para enfrentar, claridad para encontrarme, coraje para cambiar.

Después de India en 2006, **Rute fue mi puerto seguro en Montevideo.**
Pero con el tiempo, **el brillo que nos unía se apagó.**
Y en vez de luchar, elegí **el camino más fácil:**
me alejé emocionalmente, dejé que la relación se desmoronara.
Busqué distracciones, coqueteos, intentando afuera lo que faltaba dentro.

Solo más tarde entendí:
lo que no enfrentas, te persigue.

En medio de ese vacío, conocí a **Déborah.**
Inteligente, carismática, **un huracán.**
Fue amor a primera vista, **aun sabiendo que estaba con otro.**
Me entregué, creyendo que allí estaba la respuesta.
Pero pronto llegaron las peleas, los celos, la montaña rusa emocional.
Un día, **ella terminó todo.**
Y yo, el “Don Juan” que siempre creyó tener el control, **recibí el golpe que me abrió los ojos.**

La pasión ciega, pero la caída enseña.

Mientras tanto, **mi mente estaba nublada.**
Lobraus se estancó.
No entendía por qué.
Creía que más conquistas, más personas, lo solucionarían.
Pero cuanto más huía hacia afuera, **más crecía el caos dentro.**

El mundo es el espejo del alma.
Perdí el foco. Perdí el rumbo.

Entonces cayó en mis manos el libro *The 3% Man*, de Corey Wayne.

Lo devoré.

Cada página era **un golpe de realidad:**

mi energía estaba invertida, buscando aprobación, arrastrando patrones que ni notaba.

Yo, entrenado por Tom Hopkins, fan de Jack Canfield, maestro en ventas,

fallaba en lo más básico: la relación conmigo mismo.

La verdad duele — pero también libera.

Corey hablaba mucho de **Tony Robbins**.

Fui a buscarlo.

Compré entrada para el *Unleash the Power Within* en Los Ángeles.

Invité a mis hijos, a mi hermana, a mi sobrina. Nadie quiso ir.

En el último minuto, **Grover, mi amigo de Santa Catarina**, aceptó.

Fueron **cuatro días intensos**.

Tony me hizo **cavar hondo**.

Rasgó viejas creencias.

Plantó nuevas semillas.

Salí de allí **diferente**.

Como si hubiera **limpiado años de suciedad emocional**.

Después ingresé al **Platinum Group**, el grupo más selecto de Tony.

No se trataba de dinero.

Se trataba de vida.

De relaciones.

De propósito.

Y la ficha cayó por completo:

el problema no era Rute, ni Débora, ni el mundo.

Era yo. Siempre fui yo.

El salto más difícil es hacia dentro. Pero también es el más liberador.

El dolor te rompe para reconstruirte más fuerte.

Solo renaces de verdad **cuando tienes el coraje de enfrentar tu propia sombra.**

TAREAS

1. **Anota una situación en tu vida que has estado evitando en vez de enfrentar:**

2. **Escribe una pasión o ilusión que buscaste fuera y que tuviste que dejar atrás:**

3. **Anota una verdad dura que necesitas aceptar hoy para subir de nivel:**

DESAFÍO FINAL

Elige un dolor que todavía te duele. Escribe 3 lecciones que ese dolor quiere enseñarte hoy.

♦ *El dolor es tu forja.*

No viene a destruirte — viene a pulirte.

Capítulo 25

UNA NUEVA BATALLA: FINANCIAMIENTO – EL CICLO QUE ENSEÑA

Entre 2016 y 2019, de los 56 a los 59 años, viví **un giro que me hizo ver los imanes de mi historia — destino y decisiones, a veces atrayéndose, a veces repeliéndose.**

Desde el Shogun en el 80 hasta la Torre Lobraus en 2013, creía tener el control.

Pero la vida tiene sus propias curvas para enseñarte.

Cada crisis es una clase que te alinea de verdad.

En esos años, reforcé creencias que me guían hasta hoy:

resiliencia para luchar, visión para crear, coraje para enfrentar traiciones.

En noviembre de 2016, **organicé un almuerzo con el presidente Tabaré Vázquez en São Paulo**, a través de LIDE.

El salón vibraba con la energía de empresarios, **el aroma de comida brasileña en el aire.**

[Video del evento](#)

[Nota en UOL](#)

En 2017, **viajé con él por Alemania, Finlandia y Rusia.**

En Berlín, una cena, **la voz de la cantante Karol Ka resonaba por el salón.**

Cada conexión era **una semilla plantada.**

Cuando te conectas con visión, el mundo se abre.

Mientras tanto, **la Torre Lobraus necesitaba \$10 millones.**

Sin garantías, todo parecía imposible.

La empresa argentina **Mirtrans** se interesó en comprar la empresa y la concesión.

Negocié con **Guillermo Miras**, el fuerte aroma de mate llenaba la sala.

Firmamos. Celebramos.

Pero la vida golpeó: **el Ministro Víctor Rossi y la ANP cambiaron el área de la Torre por causa de la UPM.**

La venta **se evaporó.**

Planeaba volver a EE.UU., pero entendí:

los planes se derrumban para enseñarte resiliencia.

No me rendí.

En 2019, **cerré un acuerdo con la constructora Ebital.**

Con **Carlos de Baeremaecker y Carlos Perera**, levantamos los \$10 millones necesarios,
el aroma a café sellando cada contrato.

En diciembre, comenzó la **Fase 1 de la Torre.**

El polvo se levantaba del terreno, el sonido de las máquinas era **música para mi alma.**

El sueño de 2006 **por fin tomaba forma.**

Cuando insistes, construyes lo que nadie creía posible.

Pero 2019 también trajo **traición.**

La **Frente Amplia** cayó, la coalición Blanco-Colorado ganó, y la tensión política **golpeó la puerta de Lobraus.**

Un gerente de la ANP **cuestionó el Depósito 24.**

Confíe ciegamente en **Nicolás Constantinidi**, mi brazo derecho.

Y él **me apuñaló por la espalda:** sin avisarme, **cerró un contrato de \$42 mil/mes, rompiendo un acuerdo ya firmado por \$30 mil.**

Acuerdos rotos. Socios traicionados.

El precio de la confianza ciega es alto.

La traición despierta el alma.

Cuando entiendes que el error **no fue confiar,**

sino **confiar sin vigilar,**

te transformas.

Lo que parecía un final fue **otra forja.**

Aprendí.

Y seguí.

Porque **no eres tus caídas — eres la fuerza con la que te levantas después de ellas.**

TAREAS

1. **Anota una oportunidad que construiste a través del networking y que cambió tu juego:**

2. **Registra un momento reciente en el que la vida desmoronó uno de tus planes:**

3. **Enumera una traición o decepción que aún necesitas transformar en aprendizaje:**

DESAFÍO FINAL

Elige un proyecto que parecía imposible y describe el primer paso concreto que puedes dar hoy para reactivarlo.

♦ *Un sueño solo muere si tú dejas de traerlo de vuelta a la vida.*

Capítulo 26

YULIANA – EL AMOR QUE ENSEÑA

De 2017 a 2022, de los 57 a los 62 años, viví un ciclo en el que **los imanes del destino y las decisiones se atraían y se repelían**, guiándome hasta **Yuliana**.

Desde el Shogun en el 80 hasta la Torre Lobraus en 2016, **cada golpe me preparó para este amor**.

Cada encuentro es una lección para volverte entero.

En ese tiempo, forjé creencias que aún me guían:

resiliencia para enfrentar, amor para crecer, claridad para encontrarme.

Grover, en el *UPW*, insistía: “*Anda a Ucrania, Renaato.*”

Cambié los planes.

Desde San Petersburgo, pasé por Riga y llegué a Kiev.

Después de tantos años de amores rotos, de intentar llenar vacíos con distracciones, fue el azar quien me llevó a **Tinder en Kiev**.

Allí conocí a **Yuliana**. Ella, con sus 26 años, y yo, con 57.

Iba a ser solo un encuentro casual, con la ligereza típica de la cultura ucraniana.

Pero el destino tenía otros planes.

La invité a visitar Brasil y Uruguay — y vino.

En abril de 2017, algo profundo comenzó.

El azar abrió la puerta. Yo decidí cruzarla.

Yuliana era diferente.

Tenía una energía vibrante y una fuerza que **me empujaba a la vida**.

Pero pronto, en 2020, **la pandemia arrasó el mundo**.

Los negocios se estancaron en Uruguay, la persecución política se intensificó, y la traición de Nicolás Constantinidi **hirió aún más lo que había construido**.

Era el caos perfecto.

Solo que, esta vez, **no estaba solo. Yuliana se mantuvo firme**.

Con ella, practiqué todo lo que aprendí con Tony Robbins y Corey Wayne:

escuchar de verdad, valorar, construir sin carencias.

El amor que resiste no nace en la comodidad; nace en la tormenta.

En medio de esa reconstrucción interior, **fui a Hawái** para participar de un seminario de Tony Robbins sobre relaciones.

El viento cálido, el olor a mar, el sonido de las olas mezclado con las palabras de los

ponentes.

Hablaban del amor como construcción, de escuchar, de dejar al otro ser libre.

Volví de Hawái con **una lista concreta de acciones para vivir con Yuliana:**
escuchar más, juzgar menos, **buscar ser entero primero.**

Tropecé, claro.

A veces surgía el viejo impulso del “*me da igual*”.

Pero aprendí: **la felicidad no está en el otro, está en mí.**

Cuanto más me encontraba, más se alineaba nuestra relación.

Amar es encontrarse para luego sumar.

Entonces, en 2019, **celebramos nuestro matrimonio en José Ignacio, Uruguay.**

Un hito que selló este nuevo ciclo.

La playa soplabla vientos fríos de 19 grados, el faro de José Ignacio brillaba al fondo, y el olor de las flores se mezclaba con el aroma del mar.

La Huella, iluminado por velas, vibraba con una energía única.

Mi madre, mis hijos **Lucas, Larissa, Letícia**, mi hermana **Márcia**, la madre de Yuliana, su hermana **Victoria** — todos estaban allí.

Intercambiamos votos sinceros:

yo prometí no controlar, ser amigo y amante sin máscaras, madurar con ella, nunca hablar mal de ella, respetar nuestra libertad.

Ella prometió lo mismo, mirándome a los ojos con una ternura que desarmaba cualquier miedo.

Nos pusimos los anillos — **círculos simples, eternos** — y un monje budista, **Pema Gampo**, bendijo nuestra unión con una **kata**.

Dos palomas blancas fueron soltadas, volando hacia el cielo frío de José Ignacio.

Fue más que una ceremonia. Fue el universo firmando junto a nosotros.

En medio de la ceremonia, Yuliana tomó el micrófono.

Su voz temblaba, pero sus palabras cortaron el salón con amor:

"¿Quién diría que, desde nuestra primera cita, construiríamos algo tan profundo y lleno de amor?"

Estoy agradecida por cada paso que dimos juntos."

Tomé sus manos y respondí:

“Eres el sueño que se volvió realidad. Te amo con todo mi corazón.”

El aplauso que vino después **fue como un abrazo colectivo del universo.**

Y como la vida no deja de enviar señales, casi al final de la pandemia, **mi hermana Márcia me mostró un post de Pablo Marçal.**

Su estilo — directo, con propósito, medio Tony Robbins, pero con alma brasileña — **me impactó.**

Fui a un seminario, vi sus videos,

y cada palabra golpeaba como un martillo viejas creencias.

Más tarde, seguí a distancia su viaje a Israel con cientos de seguidores.

Aunque no estuve allí físicamente, **la presencia de Pablo se sentía en cada paso.**

Ahí entendí:

cuando el mensaje es verdadero, llega a tu alma, estés donde estés.

Guías como Pablo cambian tu forma de mirar.

Te llaman a la acción.

Mientras Uruguay se calmaba políticamente y surgían nuevos socios, me di cuenta de que **el verdadero cimiento de mi vida era esto:**

Yuliana firme a mi lado.

*"Una pelea no nos separa. Estoy contigo hasta el final",
decía siempre.*

Con ella, aprendí que amar es quedarse.

Quedarse incluso cuando es más fácil huir.

Amar es coraje. Es elegir amar cada día.

TAREAS

1. **Describe un azar que transformó tu camino:**

2. **Escribe una tormenta que puso a prueba y fortaleció tu amor (o tu relación más importante):**

3. **Escribe qué promesas te gustaría hacer (o renovar) hoy a quien amas:**

4. **Cita un símbolo que represente tu compromiso de vida:**

5. **¿Quién hoy te está enseñando a quedarte y crecer juntos, incluso en medio de las tormentas?**

DESAFÍO FINAL

Crea hoy un “ritual de compromiso” con alguien importante o contigo mismo.

Puede ser una carta, una cena especial, un gesto simbólico.

Algo que diga:

“Elijo quedarme. Elijo construir.”

♦ *El amor verdadero es una elección diaria — hecha con el alma, sellada en el corazón.*

Capítulo 27

LA TORMENTA DE LA TORRE LOBRAUS – DESAFÍOS Y RESISTENCIA

De 2020 a 2022, de los 60 a los 62 años, enfrenté **una tormenta que puso todo a prueba**.
Los imanes del destino y las decisiones chocaban.
Desde el Shogun en el 80 hasta la Torre Lobraus en 2016, **cada golpe fue una clase para ser más fuerte**.
En ese tiempo, forjé creencias que me guían hasta hoy:
resiliencia para resistir, visión para luchar, coraje para desafiar.

En marzo de 2020, el nuevo gobierno uruguayo, con **Juan Curbelo al frente de la ANP**, dio un golpe duro: **renovó la concesión de la Terminal Cuenca del Plata (TCP), de Katoen Natie, por 50 años, hasta 2081**, a través de los decretos 114 y 115.
La TCP se volvió operadora exclusiva de contenedores en Montevideo, **destruyendo a Montecon**, nuestra socia, y también a **Lobraus**.

En el interior, en **Paysandú**, donde operábamos con el **GHU** (Lobraus, Guaran Feeder, Murchison y Multimar), atendiendo a **Maersk**, nuestro acuerdo se evaporó.
Lo que antes era crecimiento, se volvió **colapso**.
Los titulares golpeaban como puños.
Decisiones ajenas derrumbaban sueños contruidos con años de sudor.
Decisiones que no controlaba, pero que exigían más fuerza que nunca.

Y por si fuera poco, llegó la **pandemia de COVID-19**, que congeló Montevideo en un silencio pesado.
El negocio en Paysandú **se hundió**.
Contratos evaporados. Infraestructura paralizada.
Tomé **\$5 millones en crédito**, confiando en un futuro que **la TCP aniquiló**.
Uruguay vio a más de **100 trabajadores nuestros en seguro de desempleo**, dependiendo del Estado.

La tormenta perfecta tenía nombre y rostro.
Y ponía a prueba mis raíces.
En el caos, emerge quién eres.

En medio de todo eso, **otro golpe**:
Nicolás Constantinidi, mi gerente, el hombre en quien confíé, renunció y se fue a trabajar

para el Grupo RAS.

¿Coincidencia? Ni cerca.

Fue una **traición clara.**

Y RAS incluso intentó robarnos la operación en Paysandú.

Por suerte, **Juan Carlos de León**, de **Murchison**, fue nuestro ángel y **impidió el robo.**

Aun sangrando, decidí seguir.

Organicé la **pre-inauguración de la Fase 1 de la Torre Lobraus**, en plena pandemia.

El día amaneció lluvioso, con viento cortante, pero **el evento tenía que suceder.**

La ANP intentó **boicotear** nuestra celebración.

Mandaron un discurso frío, vacío.

Lo ignoré. Subí al escenario.

Porque resistir es gritarle a la vida que todavía estás de pie.

Pero el golpe más duro aún estaba por llegar:

decidí vender la concesión de la Torre.

Rodrigo Costa me conectó con **Steamboat Capital Partners.**

Con **Adriano Cursino**, organizamos la empresa para la venta.

¿Valoración? **US\$ 30 millones.**

Nueve grupos interesados.

Estábamos a punto de concretar.

Hasta que la ANP **bloqueó todo.**

Cambió los términos del contrato, negó servicios de frío, creó multas absurdas, sembró miedo.

Rubem Azar, de **RAS**, incluso visitó a los compradores para **intentar sabotear.**

Cuando la ANP se dio cuenta de que **nuestro éxito cambiaba las reglas**, quisieron borrarlos.

Aun así, concluimos la Fase 1.

El 6 de septiembre de 2022, invertí \$5 millones.

Un depósito nuevo de 14 metros de altura, con energía, bombas de incendio y generadores pesados.

Transmití la inauguración en vivo por Instagram, con **el sol brillando y el concreto vibrando en el pecho.**

Dije al micrófono:

“Desde 2003, soñamos con hacer de Uruguay un Gateway natural hacia el Mercosur.”

La ANP volvió a boicotear.
Solo **Jaime Borgiani**, de la aduana, asistió oficialmente.

Volví al micrófono, con el frío cortante:
“La ANP nos bloquea. Nos persigue. Nos niega áreas, nos niega servicios.”
La prensa lo captó:
“¡Lobraus declara guerra a la ANP!”

Sí, era guerra.
No por vanidad.
Sino para defender años de sueños.
A veces, para que te escuchen, **hay que gritar.**

Con **Yuliana firme a mi lado**
y la fe renovada que tomé de las enseñanzas de **Pablo Marçal**, entendí:

Los imanes de la vida pueden intentar arrastrarte al abismo...
pero tú siempre eliges hacia dónde vas.

♦ *Tú no eres tu caos.*
Eres cómo enfrentas el caos.

TAREAS

1. **Anota una decisión externa que sacudió tus planes:**

2. **Escribe cómo lidiaste (o podrías lidiar) con una crisis que no controlabas:**

3. **Reflexiona sobre una traición que te enseñó algo importante:**

4. **Enumera una barrera que intentó detenerte — y qué hiciste para superarla:**

5. Define un momento en que tuviste que “gritar” para defender tu sueño:

DESAFÍO FINAL

Hoy, elige un área de tu vida donde sientes bloqueo o sabotaje externo.

Escribe un manifiesto personal:

"No acepto ser bloqueado aquí. Voy a luchar por esto."

Compártelo con alguien de confianza o pégalo en tu espejo.

♦ *Tus sueños son tu legado.*

Defiéndelos como un guerrero.

Capítulo 28

LA TORMENTA DE LA TORRE LOBRAUS – UNA LUZ AL FINAL DEL TÚNEL

Después de septiembre de 2022, con 62 años, **un mensaje inesperado cambió el rumbo de mi historia.**

Desde el Shogun en el 80 hasta la guerra declarada contra la ANP en 2022, **los imanes del destino y de las decisiones** me empujaron hasta **Silvia Etchebarne** — un verdadero **ángel guardián de carne y hueso.**

Cada aliado que cruza nuestro camino es una lección para luchar aún más fuerte.

En ese tiempo, sembré creencias que aún me guían:

resiliencia para resistir, confianza para unir, y justicia para vencer.

Después de la transmisión en vivo en la que denuncié los abusos de la ANP, **mi WhatsApp sonó.**

Un mensaje simple, pero poderoso:

“Buenas tardes, mi nombre es Silvia Etchebarne, abogada especialista en derecho marítimo y portuario, presidenta de la Liga Marítima... felicitarlo... me gustaría una reunión.”

Nunca había oído hablar de ella, pero en ese momento, rodeado de amenazas y sabotajes, **algo dentro de mí supo: ella era la respuesta.**

Siempre fue así:

cada vez que la vida me aplastó, apareció un ángel.

Así fue con **Juan Carlos de León en 2020**, y ahora parecía ser **Silvia.**

Nuestro primer encuentro lo confirmó.

Silvia, con su **currículum de peso** y su dominio del **derecho marítimo**, entendió en minutos lo que yo venía sufriendo en silencio:

multas sin fundamento, sabotajes en los servicios de frío, amenazas de recuperar el Depósito 24.

Ella conocía **el juego sucio de la ANP.**

Sabía que la **TCP monopolizaba el puerto desde 2020**, bloqueando Montevideo, violando acuerdos, matando la competencia.

El conocimiento es poder.

Con ella a mi lado, entendí que **no tenía que aceptar en silencio.**

La lucha podía ser justa y estratégica.

En 2023, aunque no tenía experiencia como CEO, **invité a Silvia a liderar Lobraus.**
No fue su currículum lo que más pesó — fue el brillo en sus ojos, su valentía ante la injusticia.

Ella aceptó.

Y trajo no solo su experiencia jurídica, sino también **un propósito alineado con el mío: desafiar el sistema corrupto y abrir camino para quienes luchan con integridad.**

Revisamos contratos, denunciábamos irregularidades, **construimos alianzas.**

El monopolio de la TCP, sellado hasta 2081 por los decretos 114 y 115, empezaba a mostrar grietas.

La guerra fue lenta.

La ANP intentó asfixiarnos:

negaba simples mantenimientos, multaba sin criterio, sembraba miedo en el puerto.

Querían ganarnos por desgaste.

Pero Silvia, Yuliana y yo decidimos resistir.

No fue una batalla de espectáculo.

Fue “**despacito**”, firme, **cada día:**

estudiando cada cláusula, respondiendo cada ataque, tejiendo apoyo entre bastidores.

Mientras el puerto crecía **12% en TEUs en 2024,**

los atascos, las huelgas, el incumplimiento de inversiones prometidas para 2031 **exponían el caos generado por la TCP — y nosotros estábamos allí, listos para mostrarlo todo.**

Aprendí que muchas veces, las mayores victorias no vienen de gritos, sino de la persistencia silenciosa.

Cada bloqueo de la ANP, cada revés, cada amenaza velada fue **combustible para ir más allá.**

Cuando todo el sistema quiere derribarte, resistir ya es una forma de vencer.

De 2022 a 2023, **Silvia fue más que una CEO.**

Fue la confirmación de que **los aliados aparecen en el momento justo, cuando tienes el coraje de no rendirte.**

Los imanes de la vida querían arrastrarme al caos.

Pero con ella, con Yuliana fortaleciéndome en casa, con la fe que reencontré escuchando a Pablo Marçal, **elegí el rumbo correcto.**

♦ *Tú no eres lo que el sistema intenta hacer de ti.*

Eres quien resiste, quien se levanta, quien transforma la injusticia en leyenda.

Toma esa energía, **reúne a tus aliados y haz que tu historia brille.**

TAREAS

1. **Escribe una ayuda inesperada que cambió tu camino:**

2. **Escribe el nombre de un aliado que hoy lucha contigo:**

3. **Describe una injusticia que necesitas enfrentar con más firmeza:**

4. **Relata un golpe que casi te derribó — y cómo sobreviviste:**

5. **Define el próximo paso que vas a dar para avanzar incluso bajo la tormenta:**

DESAFÍO FINAL

Escribe hoy una carta para ti mismo, describiendo lo que vas a conquistar con la fuerza que este dolor te está enseñando.

Guárdala como **un recordatorio diario:**

♦ *Quien resiste la tormenta, construye su propio cielo.*

Capítulo 29

LA LUCHA CONTINÚA – LA RESISTENCIA CONTRA LA ANP

Alrededor de 2023, con 63 años, enfrenté **una guerra abierta contra la ANP** que resonaba profundamente en mi alma.

Desde el Shogun en el 80 hasta la construcción de la Torre Lobraus en 2016, **los imanes del destino y las decisiones nunca dejaron de ponerme a prueba.**

Ahora, con **Silvia Etchebarne a mi lado**, nació un nuevo sueño: **luchar por la justicia, cueste lo que cueste.**

Cada batalla es una clase para volverte entero.

En ese tiempo, reforcé creencias que hoy me sostienen:

resiliencia para resistir, justicia para luchar y fe para renacer.

Silvia se convirtió en una muralla.

Como CEO de Lobraus y presidenta de la Liga Marítima del Uruguay, usó todo su conocimiento en derecho marítimo para **enfrentar los abusos descarados de la ANP.**

Querían **arrancarnos la concesión hasta 2046** para entregarla a grupos de lobby — incluso uno vinculado al narcotráfico — en un intento de **hostile takeover** que parecía **un guion de película sucia.**

Silvia revisaba **cada multa, cada golpe, cada negativa**, exponiendo las heridas abiertas que **la exclusividad de TCP**, implantada con los decretos 114 y 115 en 2020, había causado al puerto.

Por primera vez, nuestra respuesta venía con la ley en la mano.

Eso es justicia: enfrentar gigantes sin arrodillarse.

Silvia me llevó donde era necesario.

Caminamos por los pasillos del Senado y la Cámara de Diputados en Montevideo, **con carpetas bajo el brazo, mostrando datos, denunciando esquemas, pidiendo que se escuche la verdad.**

Expusimos el **lobby sucio que frenaba el desarrollo del puerto**, con **\$455 millones en inversiones prometidas hasta 2031 aún congeladas.**

En 2024, el puerto crecía **12% en volumen de TEUs**,

pero las **huelgas y el congestionamiento** mostraban **el desastre que Silvia ya preveía.**

Cada diputado que nos ignoraba, cada puerta cerrada, **era combustible para gritar más fuerte.**

Cuando nadie te escucha, es en la insistencia donde tu causa sobrevive.

El juego de la ANP era sucio.

Además de los bloqueos administrativos, **incentivaban a grupos oscuros a intentar tomar nuestras operaciones.**

Empresas ligadas a **redes de tráfico**, con **el visto bueno velado de la ANP**, aparecían de la nada para intentar ocupar espacios.

Silvia, que conocía **cada rincón del cerrado mundo portuario uruguayo**, desenmascaraba las jugadas.

La gestión portuaria se desmoronaba, y cada silencio de la ANP era una confirmación más de que estábamos librando la guerra correcta.

**Enfrentar la podredumbre exige más que coraje:
exige inteligencia, estrategia y los aliados adecuados.**

En medio de tanto peso, surgió un llamado:

el Camino de Santiago.

No era huida, **era búsqueda.**

Pablo Marçal decía que la fe práctica mueve montañas.

Tony Robbins siempre enseñó que el dolor es un portal.

Y Yuliana, como desde el principio, me apoyaba sin dudar.

Decidí ir.

Cada golpe, cada traición, cada puerta cerrada...

todo me empujaba a buscar claridad, **a reencontrarme, a recordar quién soy sin las máscaras de la lucha.**

El camino llama a quien está perdido.

**La lucha verdadera no es solo contra el sistema allá afuera —
es para no perder la guerra dentro de uno mismo.**

TAREAS

1. **Escribe una lucha que hoy te está pidiendo más verdad:**
-

2. **Haz una lista de una puerta que se cerró pero te hizo más fuerte:**

3. **Enumera una injusticia que necesitas enfrentar con estrategia:**

4. **Describe un nuevo sueño que está llamando a tu corazón:**

5. **Escribe el primer paso que puedes dar hoy para caminar hacia ese sueño:**

DESAFÍO FINAL

Elige un obstáculo actual que te esté bloqueando.

Escríbele una carta declarando que lo vas a vencer. No importa cuánto tiempo tome.

♦ *Recuerda: las luchas más difíciles crean las victorias más épicas.*

Capítulo 30

EL CAMINO DE SANTIAGO – EL REENCUENTRO CON EL ALMA

En junio de 2024, con 64 años, emprendí el **Camino de Santiago por primera vez**, buscando respuestas que Montevideo ya no podía darme.

Desde el Shogun en 1980 hasta la crisis de Lobraus, **los imanes del destino y de las decisiones** me llevaron a recorrer **800 kilómetros de senderos**, solo, cargando apenas una mochila y **un corazón pesado**.

Cada paso fue una clase para reencontrarme.

En ese tiempo, forjé creencias que hoy me sostienen:

resiliencia para seguir, introspección para comprender y fe para renacer.

Montevideo se había convertido en **un campo de batalla**.

Las negociaciones se evaporaban como promesas rotas del puerto libre.

La ANP bloqueaba todo y, aunque **Silvia Etchebarne** sostenía con firmeza la lucha legal, **el peso de la responsabilidad, de los años de sueños, de conquistas y caídas, me asfixiaba**.

Recordé mi **Great Voyage de 1996**, cruzando continentes en una Ford Explorer, buscando propósito en la carretera.

Esta vez sería distinto.

Sin coche. Sin lujos. Solo yo, el camino y la fe.

Decidí hacer el **Camino Francés — de Saint-Jean-Pied-de-Port hasta Santiago de Compostela**, 36 días de **pura soledad**.

Sin preparación física, con zapatillas duras, músculos oxidados,

comencé la primera etapa: **25 kilómetros hasta Roncesvalles**.

Los senderos de los Pirineos mostraron que **cada paso exige alma**.

La mochila pesaba.

El cuerpo se quejaba.

Pero era **el grito de mi propio espíritu** lo que me movía.

Navarra me recibió con sus pueblos y callejuelas.

En Zubiri, la nostalgia me golpeó.

En Pamplona, los ecos de la fiesta de San Fermín me llevaron a **Barretos**, a la época de rodeos y sueños jóvenes.

Cada ciudad — Ponte la Reina, Estella, Torres del Río — traía **reflexiones profundas**.
Me sentaba en plazas, me apoyaba en muros de piedra fría, revisaba mis errores,
las arrogancias del pasado, los momentos en que cambié propósito por vanidad.

La travesía por la **Meseta** fue el espejo más crudo:
campos infinitos, cielo interminable, viento cortante.
Allí entendí que **la soledad no es ausencia — es luz**.

En **Burgos**, ante la catedral gótica imponente,
me quité los vendajes, sentí la ampolla arder y pensé:
“Sigo buscando... pero no me rendí.”

En **León**, ya curtido, descubrí algo más allá del dolor: **resistencia**.
Hice **ayuno de tres días**, caminé **35 kilómetros en un solo día**.
Dejé una piedra en la **Cruz de Hierro** con todo el peso de los fracasos en Montevideo.
Allí entendí: **soy un Ferrari**.
El dolor me pule, **no me destruye**.

Después de **22 días y 500 kilómetros recorridos**, publiqué en Instagram:
“Pensé que el Camino era una locura. Ahora veo: caminar es ver la vida como realmente es.”

En **13 días más**, llegaría a Santiago.
Galicia me regaló **bosques, lluvias suaves y gaitas sonando en O Cebreiro**.
El mundo desaceleraba mientras mi espíritu aceleraba.

Al final, a **5 kilómetros de la catedral**, Yuliana me encontró.
Flaco, barbudo, con los ojos brillando, **yo era otro**.
Nuestro abrazo, frente a la plaza de Santiago, no era solo amor — era redención.

El Camino no resolvió todos los problemas de Lobraus.
No borró los errores.
Pero **me trajo de vuelta**.
Me reconectó con quien soy de verdad.

**Caminar 800 kilómetros no era sobre la distancia.
Era sobre el alma.
Era decirle a la vida:
“Aquí sigo. Más fuerte.”**

TAREAS

1. **Escribe un peso que necesitas soltar hoy:**

2. **Anota un nuevo camino que sientes que necesitas recorrer:**

3. **Describe un recuerdo que volvió y te trajo una enseñanza:**

4. **Escribe una fuerza interior que redescubriste recientemente:**

5. **Comparte una historia tuya que puede inspirar a otras personas:**

 [QR CODE - Video en YouTube](#)

DESAFÍO FINAL

**Toma un desafío que hoy parezca insuperable y haz un “plan de caminata” para él.
Paso a paso, día a día.
Como si fueses a cruzar 800 km:
un desafío a la vez, un objetivo a la vez.**

♦ *El gran secreto es no parar.*

Capítulo 31

LA NUEVA FRECUENCIA – EL PODER DE DESBORDAR

Entre octubre de 2024 y marzo de 2025, con 64 años, **una ola de claridad lo cambió todo**. Desde el Shogun en 1980 hasta el Camino de Santiago en 2024, **los imanes del destino y de las decisiones** me llevaron entre errores y búsquedas. Pero fue en São Paulo, con **Pablo Marçal, Yuliana** y una nueva visión, donde **encontré mi frecuencia**.

Cada despertar es una lección para crear tu leyenda.

En ese tiempo, sembré creencias que me guían hasta hoy:
amor para unir, fe para desbordar y coraje para ser quien realmente soy.

En 2022, me alejé temporalmente de Montevideo para **acercarme a Pablo Marçal** en Barueri, mientras **Silvia Etchebarne** sostenía con firmeza el liderazgo de Lobraus. Entré en la mentoría "*El Consejero*" después de un seminario que **me marcó profundamente**.

Me mudé a **Alphaville**, buscando su energía, **esa vibración que te saca del piloto automático y te recuerda quién eres**.

Pero en octubre de 2024, algo más fuerte comenzó a golpear dentro de mí:
mi corazón pedía presencia. Pedía hogar.

Decidí **volver definitivamente a Miami**, donde vivían mis hijos **Lucas, Larissa y Letícia** con **Marisa**, mi exesposa.

Mi hijo mayor **Alexander** y mi madre —ya enfrentando el Alzheimer— estaban en Los Ángeles con mi hermana **Márcia** y mi sobrina **Rebecca**.

El tic-tac del tiempo me asfixiaba:

"Ve, vive lo que amas antes de que sea demasiado tarde."

Y fui.

Porque al final, **no son los negocios los que te sostienen la mano, es la familia.**

Es quien vio tus peores días y aun así te amó.

El *Método IP*, de Pablo, siempre me intrigó:

comparar nuestra alma con **una dirección conectada directamente con Dios**.

En marzo de 2025, en una **inmersión de una semana**, me entregué por completo.

El primer día, en el Método IP, una fuerza me atravesó.

Solté un grito en el salón, asustando a todos.

Pensaron que era un infarto.

Marçal me miró firme y dijo:

"No siento nada malo. Solo una necesidad de desbordar lo que llevas encerrado.

¿Cuántos otros mentores necesitas escuchar para entender que ya eres grande?"

En ese momento, entendí:

yo era mi propio maestro.

Era hora de dejar de buscar afuera y reconocer la grandeza que Dios ya había plantado en mí.

Esa misma noche, tuve **un sueño poderoso:**

Marçal se convertía en un adolescente a mi lado, y cuatro caciques indígenas aparecían, con sangre subiendo desde la cabeza hacia el cielo.

No era ayahuasca — era real. Era un llamado.

Dios me hablaba:

"Llevas una fuerza ancestral. Eres parte de algo mayor."

Días después, acepté una invitación para **pescar en Tocantins**, un evento del grupo de Marçal.

Casi digo que no — quería quedarme en Miami con Yuliana — pero el llamado fue más fuerte.

En medio del Amazonas, en una canoa con un amigo y un guía indígena, vino otro grito.

Un grito del alma, **eco en la selva.**

No era locura — era libertad. Era Dios limpiándome por dentro.

Ya de regreso en Miami, **me senté con Yuliana en un restaurante.**

Una conversación del alma atravesó la madrugada.

La vi como nunca antes: **no solo como mujer, sino como la madre de nuestro futuro hijo.**

Como **Miguel Ángel esculpiendo mármol**, vi el diamante escondido bajo la piedra.

Le dije: **"Quiero tener un hijo contigo."**

Sus ojos brillaron.

Había llegado el momento de crear, no de sobrevivir.

Observar a las personas a través del filtro de nuestras creencias limita nuestra percepción.
Solo vemos lo que resuena con nuestras expectativas.

Cuando juzgamos, distorsionamos.
Pero **cuando soltamos los juicios y vemos al otro tal como es, todo cambia.**

Y fue ahí que **la ficha cayó.**
Empecé a mirar a Yuliana con nuevos ojos.
Sin expectativas. Con comprensión y admiración.

Ese nuevo mirar **reveló no solo quién era ella, sino el futuro que podíamos construir juntos.**

A veces, es un detalle aparentemente insignificante el que **enciende tu alma.**
Fue en ese instante que entendí **mi propósito mayor:**
fortalecer familias a través de todo lo que ya viví.

Esa claridad llegó al ver a Yuliana sin filtros.
Un instante simple que **reveló el amor que compartimos — y mi misión.**

Los pequeños signos, cuando los notas, pueden cambiar tu rumbo y dar sentido eterno a tu historia.

Esa misma noche, escribí a mis amigos de la mentoría:

*"Dos años aquí, cabeza dura, pensando que necesitaba a Robbins, Canfield, Dispenza...
Pero lo que me faltaba era fe.
Decidimos: ¡vamos a tener un hijo!
Lobraus se resolvió.
Mi mente se aclaró.
Ahora veo millones siendo transformados.
¡Dios está en todo!"*

Desbordar es eso:
dejar de retener.
Dejar de controlar.
Permitir que el río de tu alma fluya e inunde el mundo.
Dejar que el amor cree nuevas generaciones.
Permitir que tu historia levante leyendas.

TAREAS

1. **Identifica un área de tu vida donde necesitas volver a estar presente:**

2. **Enumera tres fuerzas que ya llevas dentro y no estabas reconociendo:**

- ---
- ---
- ---

3. **Anota una visión o sueño reciente que te llamó a algo más grande:**

4. **Escribe cuál es el “grito” que necesitas soltar para liberarte:**

5. **Describe cómo puedes empezar a desbordar lo que tienes guardado:**

DESAFÍO FINAL

Elige un área de tu vida donde sientes que has reprimido talentos, emociones o amor.

Hoy, elige una forma concreta de desbordar:

un gesto, una decisión, una creación.

♦ *¡El mundo necesita lo que tú llevas dentro!*

Capítulo 32

LA VIDA ES UNA AVENTURA – EL LLAMADO DIVINO

Después de marzo de 2025, con 65 años, vi con claridad:
cada paso de mi camino — desde el Shogun en 1980 hasta el Camino de Santiago en 2024 — fue una aventura sagrada, cuidadosamente tejida por el tiempo y por la mano de Dios.
Los imanes del destino y de las decisiones me guiaron entre dolores y victorias.

Pero con **Yuliana** a mi lado, con la fe despertada por **Pablo Marçal** y con el reencuentro con mi verdadero yo, entendí algo simple y poderoso:

♦ *La vida fue hecha para ser vivida con alegría.*

Cada instante es una lección, cada caída un trampolín,
cada amor un espejo de la eternidad.
Forjé creencias que aún me guían:
amor para crear, gratitud para celebrar, coraje para ser luz.

¿Alguna vez pensaste que tu vida fue programada antes de que nacieras?

Sí, programada.

Con lecciones. Con experiencias.

Con encuentros y desafíos hechos a medida para tu crecimiento.

No sirve resistirse.

Cuanto más luchas contra eso, **más duele.**

Y duele porque, en el fondo, sabes que vas contra el flujo de tu alma.

Entonces... ¿la vida es solo destino?

En gran parte, sí.

Pero Dios, en Su infinita generosidad, nos dio un regalo: **el libre albedrío.**

Imagínalo así: tienes un destino trazado — digamos, de São Paulo a Manaus.

Eso no cambia.

Pero el **cómo llegar allí** — a pie, en bicicleta, en coche o en un jet privado — **está en tus manos.**

Tu esfuerzo, tu conciencia, tu vibración... todo eso define **cómo vives tu viaje.**

Y si quieres descubrir tu destino, **observa lo que arde en tu pecho.**

Los deseos de tu infancia, los sueños que regresan cuando apagas el ruido del mundo,
son pistas de esa programación divina.

A los nueve años, ya decía que quería ser empresario.

Soñaba con ir a Estados Unidos, con viajar por el mundo.

Pensaba que era deseo.

Hoy sé: **era un llamado. Era un plan divino.**

Pasé décadas buscando respuestas fuera: fórmulas, gurús, atajos.

Hasta comprender:

el secreto siempre estuvo dentro de mí.

♦ *La vida es un regalo. Y Dios no exige éxito — solo quiere verte caminar, disfrutando cada detalle del viaje.*

Desde Los Ángeles en 1980, Miami en 1997, Montevideo en 2003,
aprendí que todo lo que Dios creó **es para ser disfrutado.**

La misión es simple:

vivir con pasión, honrar cada instante como un regalo sagrado.

El destino te llama, pero tú eliges con qué color pintar tu lienzo.

Tus pensamientos son semillas.

Lo que ves afuera es reflejo de lo que cultivas dentro.

En el Camino de Santiago entendí que mis errores,

mis cinco relaciones, las crisis de Lobraus,

eran distorsiones de mi lente.

Hollywood, televisión, ego, creencias limitantes...

Pero incluso entendiendo todo esto,

por sorprendente que parezca, comprendí que nunca nada estuvo realmente mal.

El error estaba en creer que mi vida había sido un fracaso, cuando en realidad, todo formaba parte del camino exacto que mi alma necesitaba.

Después de pasar por tantos maestros — **Tony Robbins, Jack Canfield, Joe Dispenza, Pablo Marçal** — comprendí que **la realidad que vemos está directamente conectada con las creencias que nos plantaron desde la infancia.**

Y cuando empiezas a entender esto y decides quitarte la máscara, **el mundo cambia ante tus ojos.**

Las personas, las situaciones, incluso el dolor, **ganan nuevos significados.**

♦ *Y entonces la Ficha Cayó.*

Y decidí — porque **la vida está hecha de decisiones** — ver a Yuliana como un diamante, **reconociendo en ella sus virtudes más preciosas.**

Ver a mi madre como **la personificación del amor eterno.**

Entender que mis hijos son **herencias sagradas de mi existencia.**

La forma en que ves moldea lo que vives.

La lente es tuya, y con ella, creas tu mundo.

Nuestra visión de lo que ocurre **hace toda la diferencia.**

Somos nosotros quienes creamos nuestras emociones — tanto positivas como negativas.

Sí, vas a sufrir. Vas a llorar.

Pero acéptalo.

Porque dentro del sufrimiento vive el aprendizaje que tú mismo elegiste antes de venir.

Todo es aprendizaje.

Cuanto antes entiendes esto, antes aprendes.

El dolor me enseñó más que cualquier victoria.

Los golpes de la ANP, la enfermedad de mi madre, traiciones, quiebras...

todo fue código de transformación.

El dolor te esculpe — si tú se lo permites.

Los eventos son neutros. Nosotros les damos color.

Yo elegí vivir con pasión:
Cruzando continentes en 1996,
Casándome con Yuliana en 2019,
Caminando hacia Santiago en 2024.

♦ *La magia está en los detalles:*
El aroma de panqueques con dulce de leche,
la brisa del mar,
una sonrisa espontánea.

**El ahora es tu regalo divino.
¡Celebrar es vivir!**

La **Torre Lobraus**, con el regreso del **Frente Amplio** en las elecciones de 2024,
volvió a encender la esperanza en Uruguay.
No es solo concreto. Es símbolo. Es legado.
Un portal vibrante que conecta naciones. Un faro para el Mercosur. Un Gateway Natural para el Mercosur.

Agradezco a **mi padre**, que me enseñó a soñar más allá de lo posible.
A **mi madre**, que desafió mis certezas.
A **mi hermana Márcia**, que nunca soltó mi mano.
A **mi hermano Roberto**, cuya ausencia se volvió amor eterno.
A **mis hijos — Alexander, Lucas, Larissa y Letícia —** que son mi reflejo, **mi cielo, mi eternidad.**

En la **Cruz de Hierro**, en **2024**, dejé mis culpas y mis dolores como piedras en el viento.
Perdoné todo.
Entendí que nada es personal — todo es lección.

Todas esas personas que pasaron por mi vida, que pensé que eran enemigos o me hicieron daño,
en verdad estaban cumpliendo su papel — incluso sin saberlo.

Intentar explicar lo que es la vida humana...
Tal vez **no nos corresponda.**
Solo Dios, o esa fuerza que rige todo, puede revelarlo en su momento.
Y tal vez, lo más bello de esta aventura...
sea precisamente ese misterio.

♦ *La vida es una Aventura Sagrada.*

Tú no eres solo tu destino — **eres cómo lo vives.**

Vive con pasión.

Perdona como un gigante.

Crea con amor.

Desborda con fe.

Tú eres imagen y semejanza de Dios,
quien creó todo con perfección.

Tu vida es digna de un Rey!

TAREAS

1. **Elige un área de tu vida donde necesitas cambiar la lente para ver el lado bueno:**

2. **Enumera tres personas por las que hoy sientes profunda gratitud:**

- _____
- _____
- _____

3. **Anota un dolor que puedes transformar en fuerza y aprendizaje:**

4. **Elige un pequeño momento de tu día para celebrar con conciencia:**

5. **Define un símbolo personal que represente tu legado en el mundo:**

DESAFÍO FINAL

Toma un dolor, una pérdida o un golpe que aún te pesa.

Hoy, transforma eso en motor de gratitud.

♦ *Escribe una carta de agradecimiento por la lección que ese dolor te trajo.
No necesitas enviarla. Solo sentirla.*

*Suelta lo que pesa.
Elige ser luz.
Vive como quien ya venció.*

CARTA AL LECTOR

Si llegaste hasta aquí, quiero que sepas: **no fue por casualidad.**

Cada línea, cada historia, cada dolor y cada conquista que leíste fueron semillas plantadas en tu corazón para recordarte una verdad que el mundo intenta ocultar:

Tú eres más grande que cualquier obstáculo.

Tú eres el escultor de tu historia.

Tú eres el autor de tu leyenda.

Yo atravesé desiertos internos, tormentas externas y laberintos invisibles.

Caí, me equivoqué, lloré, estuve a punto de rendirme.

Pero cada caída me empujaba hacia algo más grande.

Cada pérdida escondía un regalo.

Cada dolor traía una nueva fuerza.

Y si la vida me enseñó algo que quiero que grabes para siempre, es esto:

- **No existe sueño imposible para quien no deja de caminar.**
- **Tu dolor no es tu condena — es tu portal hacia la grandeza.**
- **Tu pasado no te define — tus decisiones de hoy son las que construyen tu futuro.**

Si yo pude transformar mis cicatrices en alas, **tú también puedes.**

No importa dónde estés ahora.

No importa el tamaño del dolor, de la duda o del miedo.

Lo que importa es lo que vas a hacer de ahora en adelante.

El mundo necesita tu luz.

El mundo necesita tu coraje.

El mundo necesita tu leyenda.

Toma esta energía que ahora pulsa dentro de ti.

Levanta la cabeza. Elige caminar. Elige amar.

Elige vivir con la intensidad de quien sabe que la vida es una aventura divina.

Nos vemos en el camino de la vida.

Con fe, coraje y gratitud,

Renaato Ferreira

A Ficha Caiu! no es solo mi historia. **Es una invitación para que tú encuentres, sin miedo, la tuya.**

Si estas páginas encendieron en ti una chispa — aunque sea tímida — y sientes que necesitas dirección para convertirla en acción concreta, **no estás solo.**

Estoy aquí para caminar a tu lado.

En mis seminarios y mentorías, comparto **la misma energía que me llevó a perdonar en la Cruz de Hierro, a ver el diamante en Yuliana, y a soñar con la Torre Lobraus no solo como un edificio — sino como un símbolo vivo, un Gateway Natural para el Mercosur, un faro de Uruguay para el mundo.**

Si quieres continuar este viaje conmigo, **encuéntrame en Instagram:**

[@Renato.Ferreira.Oficial](#)

Allí te mostraré el camino para desbloquear el poder que ya vive dentro de ti.

Mi misión es simple y sagrada:

Fortalecer familias. Crear legados.

Y ayudarte a ser, finalmente, quien naciste para ser.

Felicitaciones por haber llegado hasta aquí.

Por tener el coraje de mirar hacia adentro y decir:

“Es ahora.”

Así que toma esa llama.

Vive con pasión. Perdona con grandeza.

**Y escribe tu historia de una forma tan poderosa,
que el mundo no pueda ignorarla.**

Tú no eres lo que te rompió.

Eres lo que eliges construir a partir de eso.

Vamos juntos.

Tu vida nació para brillar —

¡y brillar para siempre!

Renaato Ferreira

SINOPSIS (CONTRAPORTADA)

Renaato Ferreira enfrentó lo que muchos evitan: **pérdidas, traiciones, quiebras, enfermedades en la familia — y lo transformó todo en fuerza.**

En este libro **poderoso y visceral**, comparte el viaje que lo llevó **desde el interior de Brasil hasta los escenarios más grandes del mundo.**

Desde los bastidores de empresas multimillonarias hasta el silencio profundo del Camino de Santiago, **Renaato revela cómo rompió ciclos de dolor y construyó una vida con propósito e impacto.**

Si alguna vez pasaste por momentos que casi te destruyen, este libro es el mapa que necesitas.

Con historias reales, reflexiones profundas y desafíos prácticos, aprenderás:

- Cómo transformar tus fracasos en trampolines.
- Cómo vencer la parálisis del dolor y actuar con valentía.
- Cómo alinear fe, acción y propósito para construir la vida de tus sueños.

“Tú no eres tu pasado. Eres la decisión que tomas ahora.”

**Prepárate para una lectura intensa, provocadora y transformadora.
Porque tu vida aún puede convertirse en la leyenda que naciste para vivir.**